

# Informe anual

## 2025



Miembro de  
**actalianza**

**Brot**  
für die Welt

## Nosotros

- ayudamos a las personas más vulnerables en todo el mundo
- actuamos en cooperación
- abogamos por la justicia y la paz
- ayudamos a las personas a ayudarse a sí mismas
- fomentamos la participación
- vivimos el ecumenismo
- estamos en diálogo con la política y las relaciones públicas

## Quiénes somos

Como organización no gubernamental y obra de las iglesias protestantes, Brot für die Welt hace campaña por la justicia mundial, la paz y la educación, así como contra el hambre y la pobreza.

Junto con nuestras más de 1,600 organizaciones contraparte, hacemos posible que personas en desventaja, de 77 países, mejoren de forma sostenible sus condiciones de vida con su propio esfuerzo.



**iSu donación  
llega!**

[www.dzi.de](http://www.dzi.de)



Dr. Dagmar Pruin

## Querida lectora, querido lector,

Entre 2000 y 2014, el número de personas que padecían hambre en el mundo disminuyó de manera constante, pasando de casi 790 millones a aproximadamente 540 millones. Sin embargo, las consecuencias de la pandemia de COVID-19, de la guerra de agresión de Rusia contra Ucrania y de la guerra con Irán hicieron que estas cifras volvieran a aumentar considerablemente. Las crisis y las guerras siempre afectan con mayor dureza a las personas más pobres. Actualmente, alrededor de 670 millones de personas padecen hambre, lo que representa más del ocho por ciento de la población mundial.

Para Brot für die Welt (Pan para el Mundo), la seguridad alimentaria es un tema central tanto en nuestras actividades de incidencia política como en nuestra implementación de programas a nivel internacional. El hambre no existe porque se produzcan muy pocos alimentos. Desde hace tiempo sería posible alimentar de manera suficiente y saludable a toda la población mundial. Si existe voluntad política, todas las personas pueden disponer de los alimentos que necesitan para vivir.

Los precios de los alimentos aumentan, entre otras razones, porque el tránsito marítimo por el estrecho de Ormuz se ha visto afectado. A través de este estrecho, ubicado en el golfo Pérsico, se transporta no solo petróleo, sino también una parte importante de los fertilizantes nitrogenados comercializados a nivel mundial. Incluso incrementos moderados en el precio de los fertilizantes obligan a las explotaciones agrícolas a reducir su uso, lo que disminuye sus rendimientos.

El sistema agrario industrial sigue dependiendo en gran medida, a nivel mundial, de los combustibles fósiles y de los fertilizantes sintéticos. Sin embargo, esta dependencia es completamente innecesaria. Las agricultoras y los agricultores pueden aprovechar la diversidad de la naturaleza y trabajar con sus propios recursos. Quienes practican la agroecología conservan su independencia y autonomía, y no dependen de ayuda externa.

En todo el mundo, nuestras organizaciones contraparte asesoran a las familias campesinas y, junto con ellas, establecen bancos de semillas y desarrollan estructuras locales de procesamiento y comercialización.

La agroecología no es un lujo, sino una barrera de protección frente a la próxima ola de hambre. Si hoy invertimos en sistemas alimentarios locales y sostenibles, mañana salvaremos vidas. Lea en este Informe anual cómo los proyectos de nuestras organizaciones contraparte generan un impacto y cómo, mediante nuestra labor de incidencia política, trabajamos para que exista un sistema alimentario justo y resiliente frente a las crisis, que garantice el derecho a la alimentación para todas las personas.

Con los mejores deseos

Pastora Dra. Dagmar Pruin,  
Presidenta de Brot für die Welt

## Índice

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| <b>Prefacio</b>                      | <b>3</b>  |
| <b>Informe de la Junta Directiva</b> | <b>6</b>  |
| <b>Proyectos a nivel mundial</b>     | <b>8</b>  |
| Proyectos por continente y temas     | 9         |
| Mapa de proyectos                    | 10        |
| Oficinas en el extranjero            | 11        |
| Proyectos por país                   | 12        |
| La sociedad civil bajo presión       | 14        |
| Voces de nuestros contrapartes       | 16        |
| Servicio Civil para la Paz           | 18        |
| Becas                                | 20        |
| Aseguramiento de la calidad          | 21        |
| Gremios y colaboradores              | 22        |
| Organigrama                          | 23        |
| <b>Compromiso y comunicación</b>     | <b>24</b> |
| Política climática                   | 25        |
| Labor político                       | 26        |
| Labor educativo                      | 28        |
| <b>Finanzas</b>                      | <b>30</b> |
| Donaciones                           | 31        |
| Estructura de fondos                 | 31        |
| Estados financieros                  | 32        |
| Origen de fondos e ingresos          | 33        |
| Utilización de los fondos/Gastos     | 34        |
| <b>Contacto/Pie de imprenta</b>      | <b>35</b> |



A los 15 años, Kamoga llegó a Kampala, la capital de Uganda. Su familia no tenía los recursos económicos para enviarlo a la escuela. Gracias a una capacitación impartida por la organización contraparte Uganda Youth Development Link, hoy, con 22 años, consiguió empleo como ayudante de cocina en un club campestre. Ahora desea ayudar a otras personas a encontrar su propio proyecto de vida.



# Informe de la Junta Directiva

## Desafíos Actuales

Numerosos conflictos regionales con repercusiones mundiales marcaron el año 2025. A ello se sumó una crisis de la cooperación internacional multilateral. Al mismo tiempo, en Alemania el debate político y social se centró cada vez más en los intereses nacionales y europeos. Si bien el Gobierno Federal reiteró su compromiso de destinar el 0.7 % del ingreso nacional bruto a la cooperación para el desarrollo, por segundo año consecutivo no alcanzará esa meta.

Ante los cerca de 670 millones de personas que padecen hambre en el mundo, que Alemania reduzca su compromiso con la responsabilidad internacional envía una señal equivocada, pues los recortes de hoy serán las crisis del mañana. Estas tendencias resultan especialmente graves en el contexto del amplio retiro de Estados Unidos de la cooperación para el desarrollo. Dado que hasta ahora Estados Unidos financiaba casi una cuarta parte del presupuesto de la Organización Mundial de la Salud y, además, numerosos programas de investigación, las consecuencias son especialmente graves en el ámbito de la salud y ponen en riesgo el acceso a la atención médica de millones de personas en todo el mundo.

El año pasado, el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) redefinió la orientación estratégica de la política alemana de desarrollo mediante el plan de reforma «Forjar juntos el futuro global». En dicho documento, el Ministerio hace mayor énfasis en la importancia de la cooperación para el desarrollo para la seguridad y la economía de Alemania. Al mismo tiempo, el BMZ reafirma su compromiso con las alianzas internacionales equitativas y la cooperación multilateral. Brot für die Welt celebra, en particular, que la lucha contra la pobreza y el hambre, así como la cooperación con actores de la sociedad civil, continúen siendo prioridades de la cooperación para el desarrollo. Al mismo tiempo, consideramos preocupante que el Gobierno Federal reduzca de manera significativa el presupuesto del BMZ. Estos recortes contradicen los objetivos planteados y afectan principalmente a las personas del Sur Global. Un compromiso claro con la solidaridad internacional y la responsabilidad global también debe reflejarse en una asignación adecuada de recursos financieros para la cooperación para el desarrollo.

## Situación financiera

Estos recortes tienen repercusiones directas en la labor de Brot für die Welt, que obtiene alrededor del 50 % de

sus recursos de fuentes públicas. Con el fin de mantener su capacidad de actuación a mediano plazo, la Junta Directiva y el Consejo de Vigilancia de la Evangelisches Werk für Diakonie und Entwicklung (Organización Protestante para la Diaconía y el Desarrollo), de la que forma parte Brot für die Welt, iniciaron el año pasado un proceso de consolidación. Se integraron unidades de trabajo, se reorganizaron los procesos y se adecuaron las estructuras.

Al mismo tiempo, algunos programas nacionales se reducirán o se integrarán en sucursales dependientes de Evangelisches Werk für Diakonie und Entwicklung e.V. \ Oficina Regional. Además, concentramos la facilitación de cooperantes procedentes de Europa a las organizaciones contraparte, a través de nuestra filial Dienste in Übersee (Servicios en Ultramar), en el programa «Servicio Civil para la Paz». En el futuro seguiremos atendiendo las demás necesidades de personal y asesoría de nuestras contrapartes, aunque mediante otros mecanismos (consulte la p. 19).

Además de las medidas internas de reestructuración, perseguimos de manera constante el objetivo de obtener fuentes adicionales de financiamiento. Una prioridad consiste en captar fondos de terceros, especialmente de la Unión Europea (UE). En 2025 se obtuvieron fondos de la Unión Europea por 3.5 millones de euros para tres nuevos proyectos. El abanico temático abarca desde el cambio climático y la transformación de conflictos hasta el fortalecimiento de la democracia.

Los resultados provenientes de donaciones, colectas, legados y multas ascendieron a 79.8 millones de euros (2024: 82.3 millones de euros). Las iglesias protestantes regionales y las iglesias protestantes libres continúan respaldando firmemente a su organismo de desarrollo y realizaron una aportación de 66.2 millones de euros (2024: 62.7 millones de euros) a través del Servicio Eclesiástico para el Desarrollo. En 2025, los recursos que Brot für die Welt recibió del presupuesto federal aumentaron a 177 millones de euros (2024: 168 millones de euros) debido a compromisos de largo plazo. De esta manera, en 2025 Brot für die Welt dispuso de un total de 341.7 millones de euros para su labor de desarrollo (2024: 332.4 millones de euros).

## Se reduce el espacio de actuación de la sociedad civil

También el año pasado constatamos que el espacio de actuación de la sociedad civil se vio sometido a una presión cada vez mayor en todo el mundo. Los principios del Estado de derecho se están debilitando, la división de



poderes se ve socavada en muchos países y la protección frente a la arbitrariedad del Estado está en riesgo. La democracia y los derechos humanos están siendo atacados en todo el mundo de una manera que no habíamos visto en décadas. Como consecuencia, los logros alcanzados hasta ahora en la cooperación para el desarrollo están en riesgo (consulte la p. 14).

Por ejemplo, en Georgia una ley obliga a las organizaciones que reciben recursos del extranjero a registrarse como «agentes», lo que genera un clima de desconfianza. En varios casos, integrantes del personal de nuestras organizaciones contraparte fueron interrogados, obligados a pagar multas e intimidados de manera sistemática. Para muchas Organizaciones No Gubernamentales (ONG) de ese país, el acceso a las personas responsables de la toma de decisiones políticas está completamente bloqueado. Donde la labor tradicional de incidencia política ya no es posible, las organizaciones locales apuestan por la labor educativa, el fortalecimiento económico y la organización comunitaria. Como muestra nuestro Atlas de la Sociedad Civil, actualmente solo el 3.4 % de la población mundial vive en países donde están plenamente garantizadas la libertad de expresión y la libertad de reunión.

En junio del año pasado, 30 representantes de organizaciones contraparte de 22 países intercambiaron experiencias con personal de Brot für die Welt durante el encuentro «Global Dialogue on Changing Spaces for Civil Society», celebrado en Berlín. Las personas participantes analizaron qué tipo de apoyo será necesario en el futuro. Asimismo, dejaron claro que, en conjunto, formamos parte de un movimiento que responde a los desafíos mundiales con solidaridad global.

## Digitalización

El «Expediente Digital del Proyecto», que ha facilitado considerablemente la colaboración con las organiza-

ciones contraparte a pesar de las grandes distancias, pasó a ser de uso obligatorio para todos los proyectos el año pasado. Además, una herramienta desarrollada específicamente, «AIHub», permite al personal de Brot für die Welt utilizar la inteligencia artificial de conformidad con la normativa de protección de datos y facilita, por ejemplo, la elaboración de plantillas de proyectos. Al mismo tiempo, la responsabilidad técnica y de contenido sigue recayendo en las personas que utilizan esta herramienta.

Agradezco a todas las organizaciones contraparte por no perder de vista nuestros objetivos comunes y por trabajar con gran compromiso para hacerlos realidad. También agradezco a las iglesias protestantes y sus congregaciones, a nuestras donantes y nuestros donantes, así como al Gobierno Federal, por hacer posible que Brot für die Welt continúe realizando una labor de gran impacto. Agradezco al personal de Brot für die Welt por afrontar los cambios en tiempos difíciles y contribuir activamente a ellos. El futuro está abierto. La esperanza de un mundo con mayor justicia y paz sigue guiando nuestras acciones.



*Dagmar Pruin*

**Dra. Dagmar Pruin, Presidenta de Brot für die Welt**



A pesar del acuerdo de paz firmado hace diez años entre el Gobierno y la guerrilla de las FARC, la violencia y los secuestros siguen siendo una realidad cotidiana en Colombia. Nuestra organización contraparte Conciudadanía trabaja en la región de Antioquia, especialmente afectada por el conflicto, en favor de la paz, la reconciliación y la protección del medio ambiente. En Anacoza, niñas, niños y jóvenes del colectivo «Memoria y no Violencia» trabajan en su huerto comunitario.

# Una vida justa y segura con dignidad

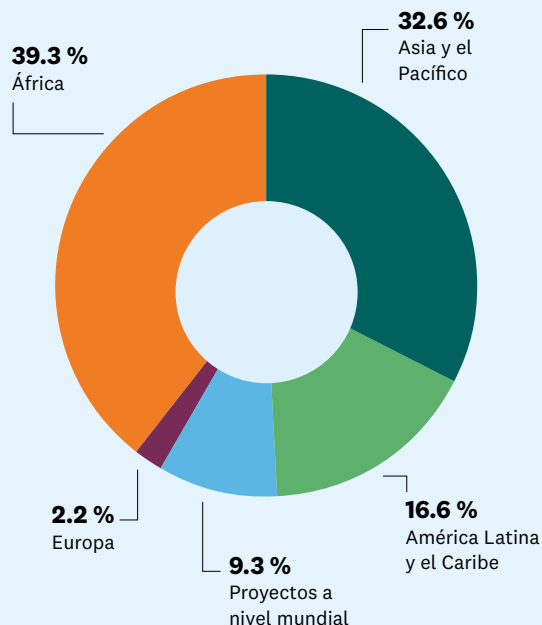
Superar la pobreza, asegurar la alimentación y promover la justicia: esos son objetivos importantes de Brot für die Welt. Pero las personas solo pueden mejorar sus condiciones de vida por sí mismas cuando tienen acceso a comida, agua, educación y atención médica, cuando sus derechos están garantizados y pueden vivir en paz. Esta es nuestra lucha unidos mundialmente: mano a mano con iglesias y organizaciones contraparte.

## Proyectos por continentes

# Los enfoques regionales se dieron en África y Asia

En 2025, Brot für die Welt apoyó 3,001 proyectos en 77 países con un total de 247.4 millones de euros. África y Asia/Pacífico fueron los puntos focales regionales. En África se financiaron 816 proyectos con 83.5 millones de euros; en Asia y la región del Pacífico, 691 proyectos con 69.2 millones de euros. En América Latina y el Caribe se financiaron 412 proyectos con 35.2 millones de euros y en Europa, 48 proyectos con 4.6 millones de euros.

Esto significa que el 39.3 % de los fondos desembolsados se destinaron a África y el 32.6 % a la región de Asia y el Pacífico. El 16.6 % de los recursos se destinó a América Latina y el Caribe, y el 2.2 % a países europeos. El 9.3 % de los recursos de 2025 se destinó a proyectos suprarregionales. Los fondos del proyecto para becas y cooperantes no se incluyen en este cálculo porcentual.



**Costo total del proyecto de 2025 por continente en porcentaje**

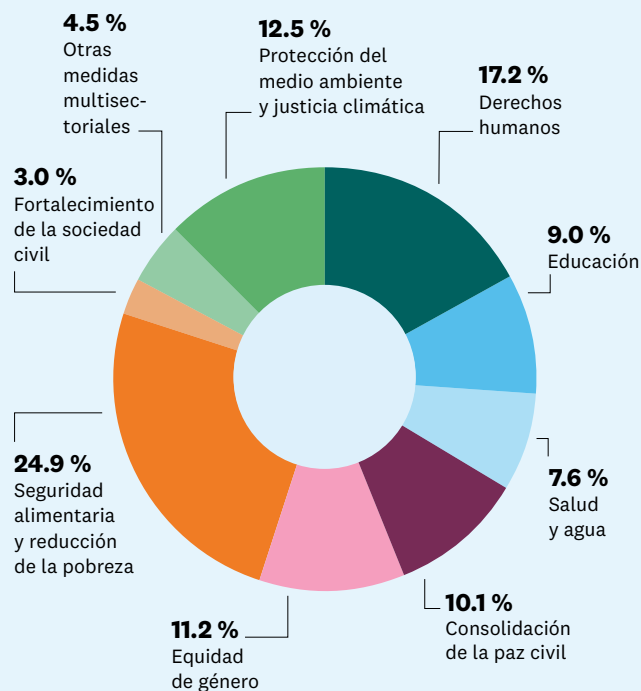
## Proyectos por temas

# Seguridad alimentaria y reducción de la pobreza en la mira

Los proyectos de Brot für die Welt a menudo combinan múltiples medidas que tienen diferentes enfoques temáticos. Por lo tanto, la seguridad alimentaria a menudo se aborda a través de proyectos con otros enfoques. El desglose de nuestras estadísticas se basa en las principales medidas de nuestros proyectos en 2025.

Principalmente, Brot für die Welt aprobó proyectos en las siguientes áreas en 2025:

- Seguridad alimentaria y reducción de la pobreza
- Derechos humanos
- Protección del medio ambiente y justicia climática
- Equidad de género
- Consolidación de la paz civil
- Educación
- Salud y agua
- Fortalecimiento de la sociedad civil
- Otras medidas multisectoriales (facilitación de cooperantes, becas, asesoramiento a los socios, etc.)

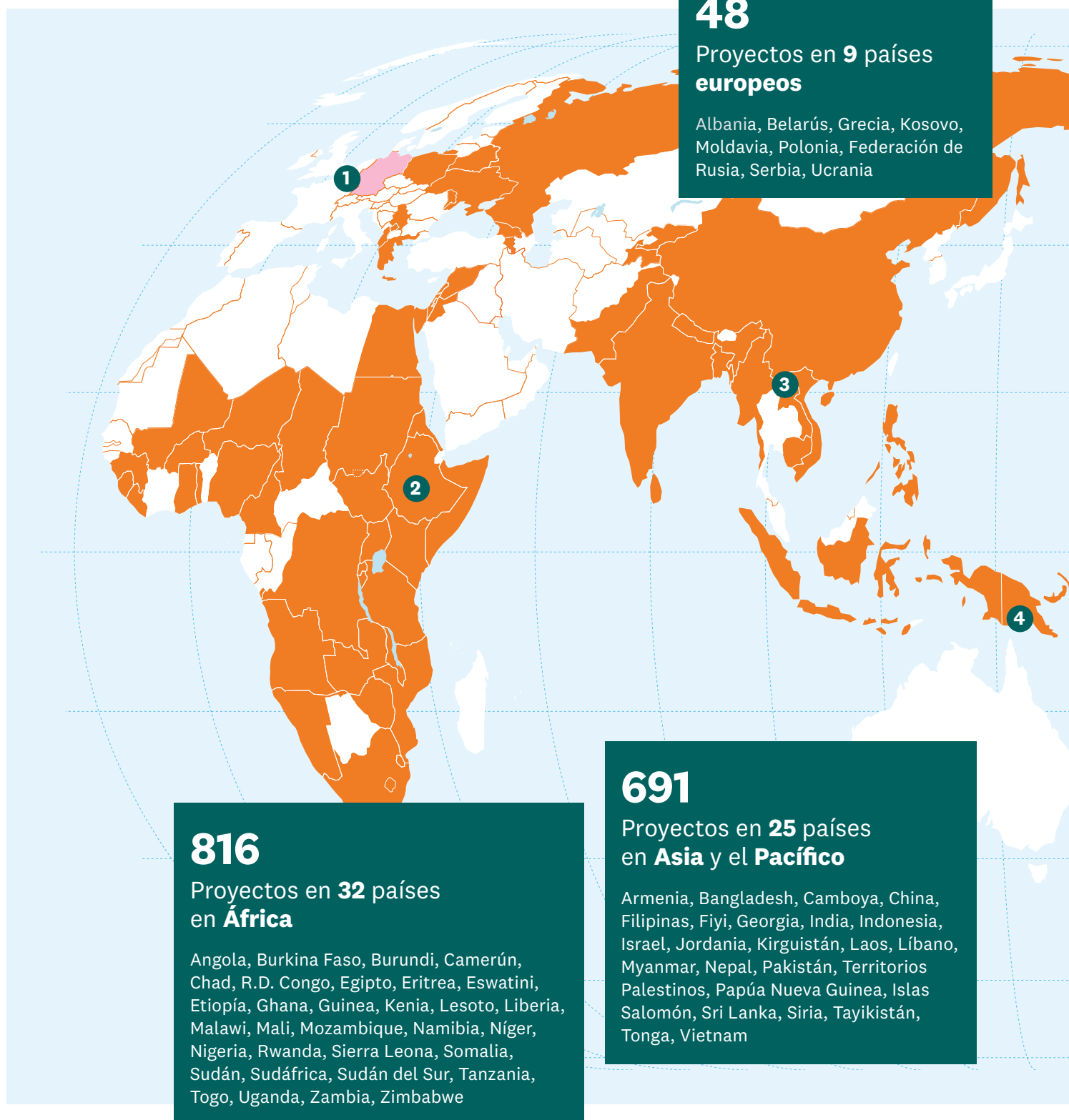


**Costo total del proyecto de 2025 por tema\* en porcentaje**

\*Origen de los fondos BMZ, KED y donativos. Todas las cifras: ver la sección financiera a partir de la página 30.

## Proyectos a nivel mundial

**Brot für die Welt trabaja en los siguientes países.**





3,001\*

Proyectos en **77** países de todo el mundo.

\*Incluye becas, acompañamiento y evaluación, así como cooperantes, el Servicio Civil para la Paz (ZFD) y proyectos educativos en Alemania.

150

proyectos transregionales a **nivel mundial**

412

Proyectos en **15** países de **América Latina** y el **Caribe**

Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú

Nuestras oficinas y puntos de contacto (VEST) en el extranjero

- 1 **Oficina de Brot für die Welt en la Unión Europea**  
advocacy@brot-fuer-die-welt.de
- 2 **VEST Cuerno de África en Adís Abeba, Etiopía**  
heide.wegat@brot-fuer-die-welt.de
- 3 **VEST Vietnam/Laos en Hanói, Vietnam**  
johann.singer@brot-fuer-die-welt.de
- 4 **VEST Pacífico en Port Moresby, Papúa Nueva Guinea**  
t.czerwinski@vest-pacific.org
- 5 **VEST Centroamérica en San José, Costa Rica**  
alexis.moncada@brot-fuer-die-welt.de
- 6 **VEST Andes en Lima, Perú**  
adrian.oelschlegel@brot-fuer-die-welt.de

# Proyectos a nivel mundial



## África

|                      | Costo total del proyecto en euro | Número Proyectos* |
|----------------------|----------------------------------|-------------------|
| África continental** | 12,552,643.13                    | 70                |
| Angola               | 1,853,255.45                     | 22                |
| Burkina Faso         | 1,601,731.52                     | 14                |
| Burundi              | 663,029.60                       | 9                 |
| Camerún              | 2,923,874.45                     | 44                |
| Chad                 | 1,859,019.48                     | 24                |
| R.D. Congo           | 6,109,489.15                     | 51                |
| Egipto               | 1,677,236.74                     | 12                |
| Etiopía              | 7,238,764.28                     | 83                |
| Eswatini             | 566,701.22                       | 7                 |
| Eritrea              | 112,057.60                       | 1                 |
| Ghana                | 875,007.06                       | 11                |
| Guinea               | 661,107.76                       | 11                |
| Kenia                | 5,639,056.81                     | 45                |
| Lesoto               | 631,148.54                       | 8                 |
| Liberia              | 1,235,427.67                     | 13                |
| Malawi               | 1,630,281.69                     | 18                |
| Mali                 | 1,220,316.00                     | 15                |
| Mozambique           | 2,557,427.10                     | 23                |
| Namibia              | 1,179,721.97                     | 15                |
| Níger                | 639,523.88                       | 15                |
| Nigeria              | 2,320,739.04                     | 27                |
| Ruanda               | 1,425,373.77                     | 13                |
| Sierra Leona         | 2,795,780.66                     | 28                |
| Somalia              | 2,455,999.40                     | 8                 |
| Sudán                | 678,972.80                       | 4                 |
| Sudáfrica            | 4,734,591.56                     | 57                |
| Sudán del Sur        | 1,862,989.57                     | 16                |
| Tanzania             | 3,961,333.98                     | 43                |
| Togo                 | 1,730,435.67                     | 22                |
| Uganda               | 3,834,000.05                     | 29                |
| Zambia               | 1,068,241.04                     | 18                |
| Zimbabwe             | 3,186,518.41                     | 40                |
| En total             | 83,481,797.05                    | 816               |



## Europa

|                      |              |    |
|----------------------|--------------|----|
| Europa continental** | 671,913.3    | 10 |
| Albania              | 549,185.50   | 5  |
| Belarús              | 107,000.00   | 1  |
| Grecia               | 79,000.00    | 2  |
| Kosovo               | 312,011.40   | 4  |
| Moldavia             | 37,341.00    | 2  |
| Polonia              | 10,000.00    | 1  |
| Federación Rusa      | 579,147.80   | 5  |
| Serbia               | 661,280.29   | 9  |
| Ucrania              | 1,578,790.30 | 9  |
| En total             | 4,585,669.59 | 48 |



## América Latina y el Caribe

|                       |               |     |
|-----------------------|---------------|-----|
| América continental** | 4,664,219.67  | 36  |
| Argentina             | 1,309,331.05  | 18  |
| Bolivia               | 1,647,593.76  | 31  |
| Brasil                | 6,865,076.46  | 54  |
| Costa Rica            | 304,477.80    | 5   |
| Colombia              | 3,307,822.02  | 44  |
| Cuba                  | 578,482.51    | 11  |
| Ecuador               | 1,298,100.41  | 20  |
| El Salvador           | 926,556.35    | 16  |
| Guatemala             | 2,086,554.04  | 5   |
| Haití                 | 622,352.27    | 8   |
| Honduras              | 1,231,562.50  | 19  |
| México                | 3,517,083.02  | 57  |
| Nicaragua             | 482,104.10    | 4   |
| Paraguay              | 574,844.05    | 10  |
| Perú                  | 5,731,515.44  | 74  |
| En total              | 35,147,747.45 | 412 |



## Asia y el Pacífico

|                        |               |     |
|------------------------|---------------|-----|
| Asia continental**     | 8,456,519.01  | 68  |
| Armenia                | 2,021,733.85  | 16  |
| Bangladesh             | 7,235,124.30  | 41  |
| Camboya                | 4,930,703.05  | 52  |
| China                  | 227,589.61    | 6   |
| Filipinas              | 3,234,151.73  | 43  |
| Fiyi                   | 1,546,376.41  | 11  |
| Georgia                | 1,918,737.06  | 23  |
| India                  | 9,544,203.06  | 93  |
| Indonesia              | 5,966,088.54  | 71  |
| Israel                 | 1,805,073.57  | 16  |
| Jordania               | 261,506.95    | 2   |
| Kirguistán             | 1,375,438.41  | 13  |
| Laos                   | 2,512,155.70  | 21  |
| Líbano                 | 679,163.90    | 11  |
| Myanmar                | 3,651,823.62  | 46  |
| Nepal                  | 2,548,484.34  | 29  |
| Pakistán               | 1,230,152.60  | 13  |
| Territorios palestinos | 3,326,691.92  | 31  |
| Papúa Nueva Guinea     | 1,989,509.85  | 27  |
| Islas Salomón          | 79,011.40     | 2   |
| Sri Lanka              | 644,707.44    | 14  |
| Siria                  | 158,007.60    | 2   |
| Tayikistán             | 110,015.20    | 1   |
| Tonga                  | 16,226.99     | 1   |
| Vietnam                | 3,693,006.35  | 38  |
| En total               | 69,162,202.46 | 691 |

### Proyectos a nivel mundial

|          |               |     |
|----------|---------------|-----|
| En total | 19,749,937.94 | 150 |
|----------|---------------|-----|

### Total de proyectos

|                             |                |       |
|-----------------------------|----------------|-------|
| En total                    | 212,127,354.49 | 2,116 |
| Becas                       | 6,406,546.57   | 62    |
| Cooperantes internacionales | 12,040,304.62  | 191   |
| Acompañamiento y evaluación | 8,559,742.99   | 20    |
| Educación (en Alemania)     | 8,249,467.32   | 612   |
| En total                    | 247,383,415.99 | 3001  |

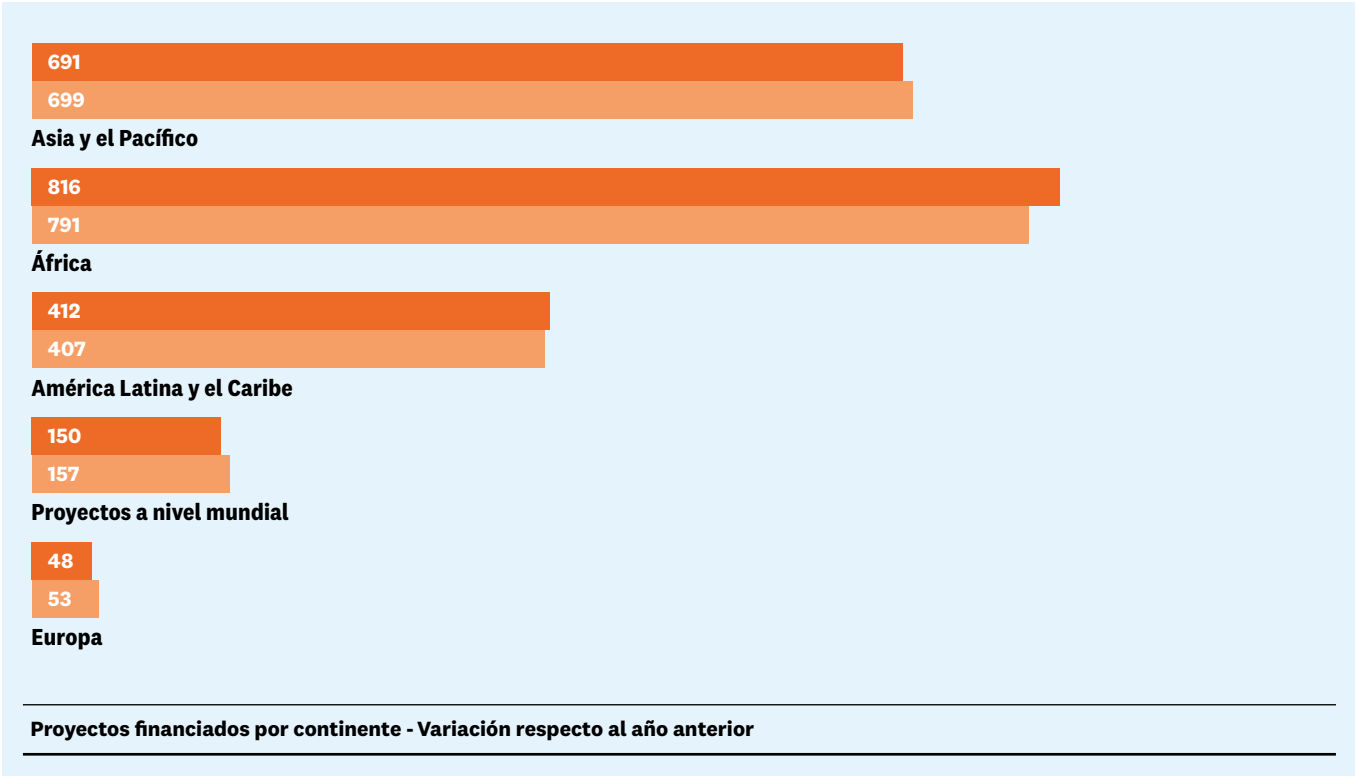
\* En esta columna se incluyen todos los proyectos que recibieron un pago durante el año anterior. Dado que los proyectos ya concluidos aún pueden recibir pagos finales posteriores como parte de la transferencia final, esta cifra puede diferir del número de proyectos activos.

\*\* Incluye los financiamientos que abarcan varios países del continente. Entre ellos se incluyen proyectos sobre el uso ecológico de la tierra o la creación de redes que benefician a familias de pequeños agricultores en diversos países, así como proyectos a través de los cuales asesoramos a organizaciones contraparte del continente a nivel suprarregional.



Cada año, publicamos un informe independiente sobre el financiamiento de la labor educativa en materia de desarrollo en Alemania. En 2025 se presentan ejemplos concretos de la práctica que muestran cómo las perspectivas decoloniales pueden impulsar un cambio sostenible.

**brot-fuer-die-welt.de/inlandsfoerderbericht** (en alemán)



Se apoyaron otros 885 proyectos en el ámbito del apoyo de personal supraregional, becas, apoyo y evaluación, así como educación (nacional).

### Entrevista

# La sociedad civil bajo presión

**Los regímenes autoritarios ponen en riesgo los logros de la cooperación para el desarrollo. ¿Cuáles son actualmente los mayores desafíos?**

**Kathrin Strobel :** Nuestras organizaciones contraparte se enfrentan cada vez con mayor frecuencia a regímenes autoritarios. Como parte de la sociedad civil y como contrapeso democrático, su libertad de actuación se ve cada vez más restringida. A este fenómeno lo denominamos «Shrinking Space», es decir, la reducción del espacio de actuación disponible para la sociedad civil. En muchos países, ese espacio se ha reducido tanto que hablamos de un «Closed Space», es decir, un espacio cerrado en el que la sociedad civil prácticamente ya no puede actuar.

**¿Cómo repercute esto, en términos concretos, en los proyectos y organizaciones que apoya Brot für die Welt?**

**KS :** Los regímenes autoritarios recurren a una especie de caja de herramientas: ejercen presión jurídica y administrativa, por ejemplo, mediante leyes más restrictivas y obstáculos burocráticos. En muchos países se ha promulgado una llamada «ley de agentes extranjeros». Originalmente surgió en Rusia, pero actualmente se ha extendido por todo el mundo.

Es común que existan regulaciones según las cuales las organizaciones que reciben recursos del extranjero deban cumplir con amplias obligaciones de registro. Con frecuencia, estos requisitos son muy extensos e incluso exigen información personal de los colaboradores y de los grupos meta. Esto implica importantes riesgos para la seguridad. Quien no proporcione esa información incumple la ley y queda expuesto a nuevas medidas de represión. A su vez, quien no se registre pierde el acceso a recursos provenientes del extranjero.

**¿Cómo son, en concreto, estos obstáculos administrativos?**

**KS :** Por ejemplo, las obligaciones de documentación se diseñan de tal manera que resultan excesivamente extensas. Con frecuencia, las disposiciones se redactan deliberadamente de manera ambigua. De este modo, los regímenes autoritarios pueden debilitar a los actores que

consideran políticamente incómodos: las organizaciones de la sociedad civil viven en una incertidumbre constante sobre si están cumpliendo o no con la regulación legal.

**¿Por ejemplo?**

**KS :** En Georgia se aprobó una ley que, en la práctica, paraliza proyectos que ya estaban en marcha. Todos los proyectos en curso deben ser autorizados nuevamente, con carácter retroactivo, por una autoridad georgiana. Esto genera una carga administrativa adicional y una gran incertidumbre. Sin esa autorización, no pueden desembolsarse los fondos y el personal deja de recibir sus salarios. Muchas personas están considerando cambiar de profesión o exiliarse.

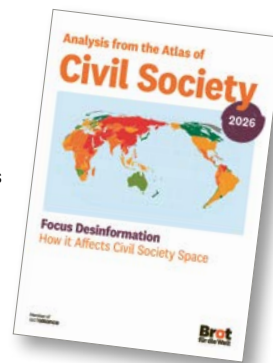
Conforme al texto de la ley, un proyecto puede ser rechazado si no es compatible con el programa del Gobierno o con los intereses del Estado georgiano; esto constituye un fundamento jurídico de fácil aplicación para bloquear proyectos considerados políticamente inconvenientes. Prevemos que, en la práctica, los proyectos relacionados con el Estado de derecho, la democracia y los derechos humanos serán los más afectados.

Quienes continúen ejecutando proyectos sin autorización del Estado se exponen a sanciones severas, que pueden llegar incluso a largas penas de prisión. Al mismo tiempo, nuestras organizaciones contraparte informan sobre redadas en sus oficinas. Incluso se vandalizan automóviles particulares y viviendas. Algunas personas reciben llamadas de amenaza. Esto genera un clima de miedo.

**¿Cómo afrontan las organizaciones contraparte estos desafíos?**

**KS :** En algunos países se está adaptando la implementación de programas. Nuestras organizaciones contraparte procuran aprovechar los espacios de actuación que aún permanecen disponibles. Cuando es necesario adoptar otros enfoques para las actividades, ello genera una carga de trabajo adicional. Muchas organizaciones contraparte también brindan protección y apoyo psicosocial al personal y a los grupos meta. Destinamos fondos para financiar esta labor.

El Atlas de la Sociedad Civil 2026 muestra cómo la desinformación reduce los espacios de actuación de la sociedad civil. **brot-fuerdie-welt.de/atlas-2026-en** (en inglés)



En una conversación, una de nuestras organizaciones contraparte me dijo: «Quienes brindan ánimo también necesitan recibir ánimos». Para mí, ese es un aspecto de enorme importancia. Debemos procurar que las personas que realizan esta ardua labor no lleguen al agotamiento físico y emocional. Por ello es importante fortalecer las redes de colaboración con iglesias, comunidades religiosas y alianzas regionales; unidos somos menos vulnerables. En algunos países, como Nicaragua, el trabajo directo es ya muy limitado o incluso imposible. En casos extremos, las organizaciones deben exiliarse y continuar su labor desde el extranjero de la mejor manera posible.

### ¿Cómo apoya Brot für die Welt a sus organizaciones contraparte en esta labor?

**KS :** Apoyamos a nuestras organizaciones contraparte para que establezcan un sólido sistema de cumplimiento normativo y gestión de riesgos. En su contexto de trabajo no puede haber ningún error en la implementación de los requisitos legales. Se trata de un proceso sumamente complejo.

Con frecuencia ponemos en contacto a nuestras organizaciones contraparte, incluso más allá de las fronteras nacionales y regionales, para que puedan intercambiar experiencias y aprender unas de otras. Algunas ya han adaptado sus sistemas a las condiciones de sus respectivos países; otras apenas comienzan a enfrentar un contexto en constante cambio. Financiamos asesoría jurídica —con frecuencia para varias organizaciones al mismo tiempo— y promovemos la digitalización de la información, especialmente donde la documentación representa un riesgo para la seguridad.

En situaciones extremas protegemos a personas defensoras de derechos humanos que enfrentan amenazas inminentes, por ejemplo, mediante casas de seguridad o apoyo financiero de emergencia. Además, realizamos labor de incidencia política, por ejemplo, a través de las embajadas alemanas, para generar presión internacional y ampliar nuevamente el espacio de actuación de la sociedad civil.

### ¿Qué pueden hacer el Gobierno Federal o las iglesias para mejorar la situación?

**KS :** Precisamente los actores eclesiales tienen una gran influencia en muchos países. En los países donde el espacio de actuación de la sociedad civil es restringido o cerrado, las iglesias suelen ser, debido a su posición particular en la sociedad, las últimas instituciones que aún pueden expresarse de manera crítica. Por ello, su apoyo —no solo financiero, sino también político— constituye un importante instrumento de la política de desarrollo.

El Gobierno Federal debe ejercer presión internacional, por ejemplo, mediante medidas diplomáticas y económicas. En ese sentido, Alemania y Europa deben actuar con coherencia política. No podemos, por un lado, condenar desde la perspectiva de la política de desarrollo las violaciones a los derechos humanos de los pueblos indígenas y, por otro, respaldar prácticas económicas que fuerzan el acceso a los recursos naturales de sus territorios.

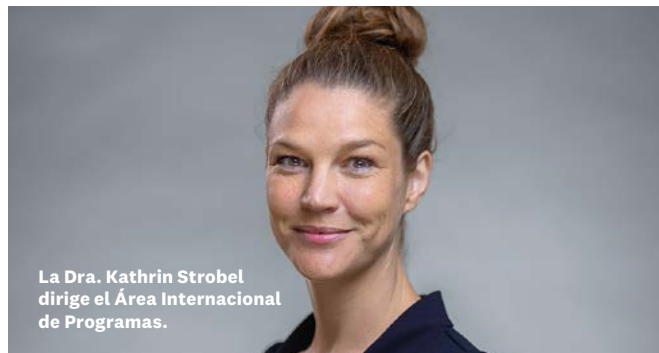
Además, para las organizaciones es fundamental contar con un financiamiento estable. Los recortes a la cooperación para el desarrollo y a la ayuda humanitaria dificultan aún más su labor.

### ¿Cómo aprovechan las iglesias el mayor espacio de actuación del que disponen bajo un régimen autoritario?

**KS :** Por ejemplo, el Consejo de Iglesias de Zimbabue realiza una labor extraordinaria: ha denunciado reiteradamente las tendencias autocráticas y las violaciones a los derechos humanos cometidas por el Gobierno, además de influir en las iniciativas legislativas para que sean modificadas y mejoradas.

El año pasado, por ejemplo, se aprobó una ley sobre los derechos de las personas con discapacidad. El Consejo de Iglesias logró que dicha ley se redactara conforme al enfoque basado en los derechos humanos establecido en la Convención de las Naciones Unidas de 2006. Gracias a ello, el derecho a la vivienda y al empleo quedó reconocido en la legislación y se establecieron requisitos para garantizar una infraestructura accesible.

Actualmente, el Consejo de Iglesias participa en la reforma de la Ley de Minería para promover normas ambientales más estrictas y una mayor responsabilidad social de las empresas. El sector extractivo es políticamente muy sensible. Gracias a su postura, sustentada teológicamente, en favor del cuidado de la creación y al compromiso con el amor al prójimo, el Consejo de Iglesias puede adoptar una postura más firme que muchas organizaciones no eclesiales. Porque, para las y los cristianos, está claro que: la dignidad de toda persona ocupa un lugar central.



## Proyectos a nivel mundial

**Jharry Martínez**

Oficial de proyectos en Conciudadanía,  
Medellín, Colombia



«Vivimos en un país donde han surgido nuevos conflictos armados. Sin embargo, las mujeres y los hombres de Caicedo, Santa Fé de Antioquia y de todas las demás comunidades donde trabajamos demuestran que es posible construir una cultura de paz.»

**Filomena Embéavanga**

Voluntaria en Mwana Pwo, Saurimo, Angola



«Todo lo relacionado con la sexualidad sigue siendo un tema tabú en nuestra sociedad. Pero debemos hablar de ello. Para poder decidir libremente cuándo y con quién tener hijos, necesitamos información.»

**Somos un contraparte fiable. Nuestra ayuda da resultado. La gente nos lo confirma en todo el mundo. Seis voces.**

**Paula Litvachky**

Directora ejecutiva del Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS), Buenos Aires, Argentina



«La alianza estratégica con Brot für die Welt nos permite actuar tanto en el ámbito jurídico como en el político para impedir que se exploten recursos naturales en territorios indígenas contra la voluntad de las comunidades y que se reduzcan los fondos destinados a mejorar las condiciones de vida en los asentamientos urbanos informales.

Ante el grave retroceso de los derechos humanos en Argentina, esta alianza con la contraparte constituye un apoyo confiable e indispensable.»

**Agness Mwambazi**

Participa como voluntaria en el Servicio Voluntario Sur-Norte de la organización WEED, dedicada a la labor educativa en materia de desarrollo, en Berlín.



«El servicio voluntario me planteó grandes desafíos y me dio más confianza en mí misma. Me ha demostrado que el verdadero cambio surge del valor, la solidaridad y la responsabilidad. Y me inspira a seguir trabajando por un mundo más justo y solidario.»

**Prof. Dr. Daniel Egbe**

Presidente del Consejo Directivo y director general de ANSOLE e. V.



«La colaboración con Brot für die Welt representa para ANSOLE e. V. un reconocimiento a nuestra labor de gran impacto en favor de la comunidad migrante en Turingia y de nuestra revista MigranTh. Esto nos llena de orgullo.»

**Juliate Keya Malakar**

Directora de la Christian Commission for Development in Bangladesh (CCDB), Dacca, Bangladés



«Brot für die Welt es una de nuestras organizaciones contraparte más importantes. Desde nuestra fundación, esta organización ha estado a nuestro lado y nos acompaña en cada paso que damos para que las personas en situación de mayor vulnerabilidad en Bangladés puedan vivir con dignidad.»

### Servicio Civil para la Paz

# Un puente entre México y Europa

En México están ampliamente extendidos los homicidios, la desaparición forzada de personas y la intimidación de personas defensoras y activistas. Desde febrero de 2025, Finja Henke trabaja como especialista del Servicio Civil para la Paz en Consorcio, una organización contraparte de Brot für die Welt, y contribuye a documentar estas violaciones a los derechos humanos.

Finja Henke llevaba menos de dos meses trabajando en Consorcio para el Diálogo Parlamentario y la Equidad (Consorcio), en Oaxaca, cuando comprendió lo que puede significar defender los derechos humanos en México. El 9 de abril de 2025 fue encontrado el cuerpo de Sandra Domínguez. La abogada de la comunidad indígena mixe había defendido en Oaxaca los derechos de las mujeres indígenas.

#### En pocas palabras

### 135 cooperantes alrededor del mundo

Brot für die Welt tuvo 85 mujeres y 50 hombres contratados en todo el mundo con la organización contraparte Dienste in Übersee (Servicios en Ultramar) en 2025.

Muchas organizaciones contraparte que reciben apoyo de cooperantes trabajan en la transformación de conflictos, en la defensa de los derechos humanos o promueven la preservación del espacio de actuación de la sociedad civil. Además, con frecuencia se solicitó apoyo en procuración de fondos y en el trabajo para enfrentar la crisis climática, lo que refleja la situación que prevalece a nivel mundial.

El número de nuevos contratos celebrados con cooperantes fue ligeramente inferior al del año anterior: En 2025, 32 mujeres y 15 hombres decidieron trabajar nuevamente con nuestras organizaciones contraparte.

«La noticia me conmovió profundamente también porque yo misma soy mujer», relata Henke. «Aquí pueden asesinarte simplemente por tu género. La violencia en México tiene dimensiones completamente distintas a las de Alemania». Afirmo que este caso también pone de manifiesto la discriminación contra los pueblos indígenas y la colusión del Estado con la delincuencia organizada. «Domínguez denunció a autoridades locales, por eso la asesinaron».

En un principio, las autoridades de justicia no atendieron el caso. Sin embargo, su familia hizo público el asesinato. Las abogadas de Consorcio la acompañan en este proceso. Integrantes del personal organizaron manifestaciones y conferencias de prensa. Al principio, Henke no participó directamente en ese trabajo. Sin embargo, estuvo presente en las actividades y las documentó para la elaboración de informes dirigidos a instituciones internacionales. La documentación forma parte de sus funciones como especialista de Brot für die Welt en el marco del Servicio Civil para la Paz (ZFD). El Servicio Civil para la Paz (ZFD) es un programa para la prevención de la violencia, la transformación civil de conflictos y la promoción de la paz. Es impulsado por nueve organizaciones alemanas dedicadas a la paz y al desarrollo, y cuenta con el apoyo financiero del Gobierno Federal.

Desde 2003, Consorcio trabaja en favor de los derechos de las mujeres y de su protección frente a la violencia. La organización les brinda acompañamiento jurídico y psicosocial, y apoya a las mujeres defensoras de derechos humanos y a las mujeres jóvenes que participan en procesos de transformación positiva de conflictos. El proyecto que actualmente recibe apoyo beneficia a casi



1000 mujeres en el estado de Oaxaca, la mayoría de ellas indígenas. Uno de los logros de la organización es que, en 2012, el Estado mexicano incorporó al Código Penal el delito de feminicidio —es decir, el asesinato de una mujer por razones de género— y estableció sanciones severas para este delito.

En Consorcio, Finja Henke es responsable de la comunicación con instituciones como la Comisión Interamericana de Derechos Humanos y la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de las Naciones Unidas. Mediante la documentación de casos como el de Sandra Domínguez se busca visibilizar las violaciones a los derechos humanos en Oaxaca. Henke también elabora un registro estadístico sobre las agresiones físicas y psicológicas contra las colaboradoras de Consorcio. Estos informes se remiten al Mecanismo de Protección para Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas del Estado mexicano. No se trata únicamente de registrar los hechos. Henke también aporta análisis y recomendaciones, con el propósito de influir en las políticas públicas.

Consorcio fue una de las primeras organizaciones en recibir cooperantes del Servicio Civil para la Paz (ZFD).

Eso ocurrió hace más de diez años. «Este tipo de cooperantes favorece el diálogo entre Brot für die Welt y nosotros», afirma Yésica Sánchez Maya, directora de Consorcio. «Necesitamos ese diálogo para que también el Gobierno alemán conozca lo que sucede aquí». Señala que de personas como Henke puede aprender cómo se piensa en Europa. «Son un puente entre México y Alemania».

Uno de los casos que más ha marcado a Finja Henke es el del defensor indígena del medio ambiente Pablo López. Fue acusado de varios homicidios y condenado a 30 años de prisión, «para sacarlo de circulación», como explica Finja Henke. «Ya ha pasado 15 años en prisión siendo inocente». «Con motivo de este aniversario iniciamos una campaña y a mí me correspondió organizarla», relata Henke. «Pinté las mantas, preparé la manifestación y redacté la información necesaria sobre el caso». Ella conoce las amenazas que recibe Yolanda Pérez, esposa de la persona privada de la libertad. Henke la acompaña periódicamente a las embajadas para informar sobre el caso e insistir en la liberación de López. Es importante que la comunidad internacional conozca lo que puede sucederles en México a personas tan valientes como ellas.

## Reducción del programa de cooperantes

El año pasado, la Gestión de Brot für die Welt decidió, con gran pesar, cerrar uno de los programas de cooperación mediante el envío de cooperantes, es decir, el programa de facilitación de cooperantes a organizaciones del Sur Global. Esta decisión representa un cambio significativo para un compromiso de varias décadas que ha contribuido a definir la labor de la sociedad alemana desde 1960. Dienste in Übersee (Servicios en Ultramar), filial de Brot für die Welt desde 2012, ha canalizado durante más de 60 años la incorporación de personal calificado a proyectos de organizaciones contraparte. Lamentablemente, esta decisión es necesaria debido a los importantes recortes presupuestarios, especialmente en el presupuesto del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). Para seguir apoyando a sus organizaciones contraparte con necesidades de personal y asesoría, Brot für die Welt recurrirá a otros instrumentos. El Servicio Civil para la Paz y los programas de asignación de especialistas para organizaciones de cooperación continuarán como componentes independientes e importantes del portafolio de servicios.

# Proyectos a nivel mundial

## Becas

### La ciencia contra la desnutrición

Diana Richard investiga la situación nutricional en la región agrícola de Morogoro, en el este de Tanzania. La nutrióloga de 28 años entrevista a niñas y mujeres jóvenes que con frecuencia padecen deficiencias de nutrientes. En particular, presentan deficiencias de hierro, vitamina A, zinc y yodo. Estas deficiencias pueden provocar anemia, debilitamiento del sistema inmunológico, trastornos del crecimiento y una menor capacidad de aprendizaje. Diana Richard no solo recopila datos mediante cuestionarios; también analiza muestras de alimentos en el laboratorio para determinar si contienen micronutrientes esenciales.

Desde la década de 2010, el Gobierno de Tanzania impulsa programas de fortificación de alimentos para combatir las deficiencias de nutrientes. Sin embargo, entre las personas de bajos ingresos —especialmente en las zonas rurales—, la información sobre la importancia de los nutrientes para la salud rara vez llega a quienes la necesitan. Diana Richard pudo demostrarlo mediante su investigación de campo.

Sus estudios de maestría son posibles gracias a una beca del Climate Action Network Tanzania (CAN TZ). En CAN TZ colaboran 42 organizaciones integrantes dedicadas a la protección del medio ambiente y del clima, así como al desarrollo sostenible. Además de Organizaciones No Gubernamentales (ONG), en esta red participan universidades, el servicio meteorológico nacional y diversas dependencias gubernamentales. Para las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) es fundamental contar con personal bien capacitado. Por ello, CAN TZ puso en marcha un programa de becas que permite al personal especializarse para desempeñar funciones específicas. Desde 2024, Brot für die Welt apoya este programa.

Un comité de becas selecciona a las personas becarias con base en criterios previamente establecidos. Para ello, las personas postulantes deben haber demostrado un buen desempeño académico y un compromiso con actividades de interés público. Las becas se otorgan únicamente a personas que no podrían financiar sus estudios por cuenta propia. Además, el programa de estudios debe estar relacionado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y contribuir, por ejemplo, a la seguridad alimentaria, a la adaptación al cambio climático o a la igualdad de género.

Como en todos los programas de becas que apoya Brot für die Welt no solo se cubren las cuotas de matrícula y los gastos de manutención. La beca también incluye

un programa de acompañamiento que permite a las personas becarias establecer redes de colaboración entre sí. Mediante seminarios sobre desarrollo sostenible y un proyecto comunitario obligatorio, se busca que las personas becarias se involucren activamente en sus comunidades y en su ONG. De este modo, también disminuye el riesgo de que el personal calificado abandone las organizaciones después de concluir sus estudios.

El programa de acompañamiento académico ha contribuido al desarrollo de Diana Richard, tanto en su investigación como en su crecimiento personal: «Durante los encuentros de la red pude intercambiar experiencias con otras personas investigadoras de distintas disciplinas. En esos espacios aprendí mucho sobre los efectos del cambio climático en la agricultura y en la situación nutricional. Además, estas actividades fortalecieron mis habilidades de comunicación y me ayudaron a adquirir la confianza necesaria para relacionarme de manera abierta y natural con personas de distintas áreas».



Incluso antes de iniciar su maestría, Diana Richard colaboraba como voluntaria en la Morogoro Saving the Poor Organization (MOSAPORG): «Quiero trabajar en favor de las personas que se encuentran en una situación de mayor vulnerabilidad y que carecen de información sobre una alimentación saludable.» Una vez que concluya su investigación y, con ello, su maestría, desea volver a trabajar en MOSAPORG. A largo plazo, también contempla la posibilidad de incorporarse a una organización internacional.

Para Diana es fundamental que las personas jóvenes de bajos ingresos sigan teniendo la oportunidad de cursar estudios gracias al programa de becas. Al hacerlo, ya piensa en la siguiente generación: «Quiero animar a Brot für die Welt a que continúe apoyando este programa».

## Aseguramiento de la calidad

# Fortalecer capacidades mediante el trabajo en red

**Una evaluación transversal de proyectos de derechos humanos en México demuestra que el trabajo en red puede ampliar aún más su impacto.**

En muchas regiones de México, la población sufre violencia tanto por parte de la delincuencia organizada como de agentes del Estado. Tan solo en el estado de Oaxaca, según un informe de organizaciones de derechos humanos, entre diciembre de 2018 y octubre de 2024 fueron asesinadas 58 personas defensoras de derechos humanos, de las cuales 55 eran indígenas. Además, en esa misma región, entre diciembre de 2022 y mayo de 2025 fueron asesinadas 241 mujeres y niñas, con frecuencia a manos de sus propias parejas. Por ello, Brot für die Welt apoya en Oaxaca a numerosas organizaciones de derechos humanos que brindan apoyo a las víctimas y a sus familiares, y que trabajan para evitar que los responsables queden impunes.

Una evaluación transversal analizó detalladamente la labor de las cuatro organizaciones contraparte —CODIGO DH, Consorcio, EDUCA y TEQUIO JURÍDICO— en Oaxaca, con el fin de identificar las fortalezas de los proyectos financiados y las áreas en las que aún existe potencial de mejora. Esto es especialmente importante porque el Gobierno mexicano tiene previsto desarrollar en la región un importante proyecto de infraestructura: el Corredor Interoceánico. Por un lado, esto representa una gran oportunidad para esta región apartada; sin embargo, también implica el riesgo de que la situación de los derechos humanos se deteriore aún más debido a la expropiación de tierras que se prevé llevar a cabo.

Durante un taller de dos días, las personas evaluadoras analizaron con tres integrantes del personal de cada una de las organizaciones contraparte, la metodología de trabajo de los proyectos y los desafíos que enfrentan sobre el terreno. Además, realizaron 46 entrevistas con los equipos que trabajan directamente con la población y con otras partes interesadas a nivel local. Las personas evaluadoras revisaron las propuestas de proyecto, los convenios de cooperación y los informes de actividades de las organizaciones contraparte. Finalmente, también analizaron los sitios web y las publicaciones de las organizaciones contraparte. Asimismo, verificaron si las organizaciones habían incorporado los resultados de la evaluación previa, realizada en 2017, del área de promoción de los derechos humanos de Brot für die Welt, en la que participaron tres de las cuatro organizaciones contraparte.

Todas las organizaciones que participaron en la evaluación aprovechan las ventajas de los métodos participativos y, además, aplican el enfoque del «cuidado colectivo» (Kollektive Fürsorge), que busca superar la ayuda exclusivamente individual y, en su lugar, construir redes de solidaridad y apoyo mutuo. Por ello, las propias organizaciones tampoco hablan de grupos meta, ya que el trabajo transforma a ambas partes: tanto a las organizaciones como a las personas con las que trabajan.

La perspectiva de género es incorporada por todas las organizaciones contraparte, aunque en distinto grado. Mientras que, por ejemplo, en Consorcio la perspectiva de género permea todas sus actividades, CODIGO DH la incorpora en su trabajo, aunque no la aborda abiertamente con las personas participantes en los proyectos.



Con motivo del «Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer», activistas elaboran carteles para la manifestación en el centro histórico de Oaxaca.

Gracias a las recomendaciones formuladas en la evaluación de 2017, el trabajo de todas las organizaciones participantes se volvió más sostenible. La perspectiva de largo plazo también es necesaria porque el trabajo en el ámbito de los derechos humanos es complejo y, con frecuencia, requiere acompañar procesos de larga duración. Además de la incorporación de cooperantes del Servicio Civil para la Paz (ZFD) a los programas (véase la página 18), también se reforzó la seguridad de las organizaciones contraparte, por ejemplo, mediante el cifrado de las comunicaciones digitales.

Como resultado del estudio actual, las personas evaluadoras recomiendan principalmente que las organizaciones fortalezcan el trabajo en red entre ellas. Asimismo, proponen establecer una red nacional de medios de comunicación que permita difundir de manera conjunta los contenidos elaborados por cada organización. Asimismo, podrían exigir de manera conjunta a la Fiscalía General del Estado de Oaxaca que actúe conforme a los procedimientos y estándares establecidos por la ley. De este modo, los procesos en los que las organizaciones acompañan a víctimas de violaciones a los derechos humanos podrían concluir con mayor frecuencia de forma exitosa y dentro de los plazos establecidos.

Gremios y colaboradores

El Evangelisches Werk für Diakonie und Entwicklung e. V. (Organización Protestante para la Diaconía y el Desarrollo, EWDE) y sus tres marcas Brot für die Welt (Pan para el Mundo), Diakonie Katastrophenhilfe (Diakonie Apoyo en Emergencias) y Diakonie Deutschland (Diakonie Alemana) son dirigidas por una **Junta Directiva** a tiempo completo. Los miembros son nombrados por el Consejo de Supervisión por seis años. La Junta Directiva está compuesta por la Pastora Dra. Dagmar Pruin (Vicepresidenta; Presidenta de Brot für die Welt y de Diakonie Katastrophenhilfe), el Pastor Rüdiger Schuch (Presidente de Diakonie Deutschland) y el Dr. Jörg Kruttschnitt (Finanzas, Recursos Humanos y Asuntos Jurídicos).

El EWDE se ha comprometido a cumplir un **Corporate Governance Codex**. Se divulga la remuneración bruta total de los tres miembros de la Junta Directiva correspondiente a las tres marcas.

Tres comités determinan, además, el trabajo de Brot für die Welt. Sus miembros trabajan voluntariamente y no reciben compensación: La **Conferencia para la Diaconía y el Desarrollo** es el máximo órgano decisorio del Evangelisches Werk für Diakonie und Entwicklung. Hasta 112 miembros deciden sobre cuestiones fundamentales del trabajo. Ellos aprueban los planes económicos y los

estados financieros anuales y eligen al Consejo de Supervisión y a la Junta Directiva. La presidenta es la Pastora Andrea Wagner-Pinggéra, directora de las Fundaciones von Bodelschwingh Bethel.

Los hasta 22 integrantes del **Consejo de Supervisión** garantizan la implementación de las decisiones de la Conferencia de Diaconía y el Desarrollo, eligen la Junta Directiva y monitorean su trabajo. La presidenta es la Obispa Dr. Beate Hofmann, de la Iglesia Protestante de Kurhessen-Waldeck.

Los hasta 18 miembros de la **Comisión de Servicio de Desarrollo y Ayuda Humanitaria** asesoran a la dirección de Brot für die Welt en temas de política de desarrollo y promoción, ayuda humanitaria, comunicación, recaudación de fondos y educación. Ellos aprueban una propuesta de la Junta Directiva, los fondos para proyectos que Brot für die Welt asigna. El presidente es el obispo Dr. Christian Stäblein, Iglesia Evangélica de Berlín-Brandeburgo-Alta Lusacia de Silesia.

**i** Encontrará información detallada sobre los órganos de gobierno y el personal en: **brot-fuer-die-welt.de/jahresabschluss** (en alemán)

Colaboradores

Número de colaboradores

|                    | Colaboradores | Hombres | Mujeres |
|--------------------|---------------|---------|---------|
| Número total       | 554           | 146     | 408     |
| Distribución:      |               |         |         |
| A tiempo completo  | 303           | 101     | 202     |
| A tiempo parcial   | 251           | 45      | 206     |
| A plazo fijo       | 72            | 23      | 49      |
| A plazo indefinido | 482           | 123     | 359     |

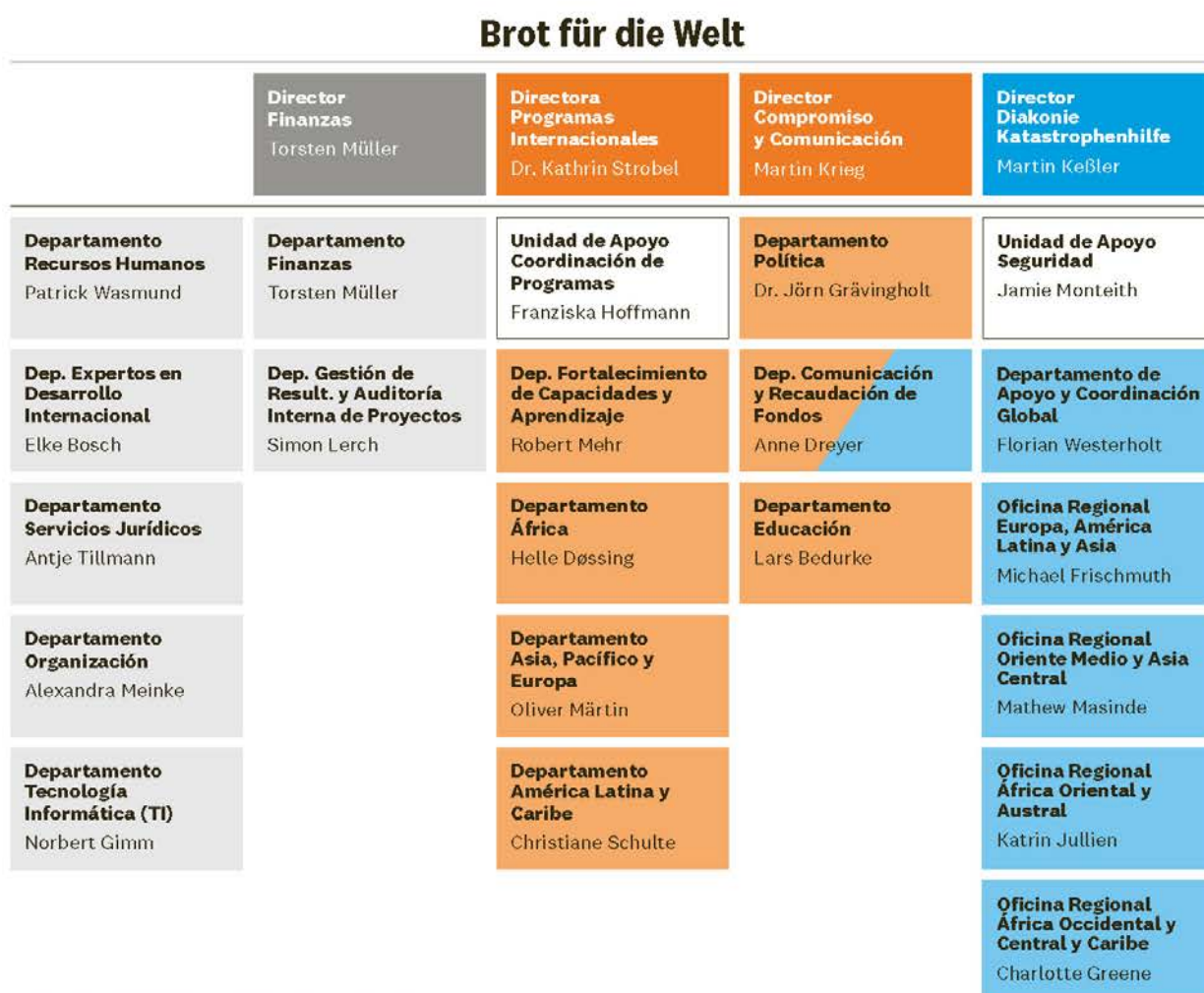
A 31/12/2025, Brot für die Welt tenía un total de 554 funcionarios/funcionarias. Esto no incluye a los funcionarios/funcionarias que trabajan exclusivamente para Diakonie Katastrophenhilfe (Diaconía Apoyo en Emergencias).

Estructura de remuneración

| Remuneración mensual en euros* | EG    | de         | hasta      |
|--------------------------------|-------|------------|------------|
| Directores/as                  | B3    | 9,891.19 € | 9,897.84 € |
| Jefes de Departamento          | 15    | 7,039.04 € | 8,409.30 € |
| Jefes de Unidad                | 14    | 6,429.01 € | 7,833.66 € |
| Portavoces                     | 13    | 5,135.53 € | 7,438.36 € |
| Oficiales/as de programa       | 10-11 | 4,317.28 € | 6,616.96 € |
| Oficiales/as de proyectos      | 8-9B  | 3,611.09 € | 4,802.21 € |
| Secretarios/as                 | 7     | 4,000.57 € | 4,000.57 € |

\* Salario bruto según la tabla de sueldos TVöD vigente del 01/04/2025 al 30/04/2026

# Evangelisches Werk für Diakonie und Entwicklung e.V.<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Organización Protestante para la Diakonie y el Desarrollo

<sup>2</sup> Pan para el Mundo

<sup>3</sup> Diakonie Apoyo en Emergencias



Durante el Kirchentag, celebrado del 30 de abril al 4 de mayo en Hannover, Brot für die Welt participó con el lema «valiente, fuerte y decidida», y presentó su nueva identidad tipográfica y su nueva imagen cromática.

# Por la sostenibilidad y la justicia

Ya se trate del hambre, la pobreza, los desplazamientos, la crisis climática o la violación de los derechos humanos, Brot für die Welt lleva las posturas de las personas necesitadas a la toma de decisiones nacional e internacional. Junto con nuestra red internacional, la Alianza ACT, y otras alianzas, exigimos medidas concretas para que haya más justicia y participación en las conferencias y desde los parlamentos.

## Política climática

# Más protección del clima mediante un mayor reconocimiento de los derechos de los pueblos indígenas

La crisis climática es un problema mundial que solo puede resolverse mediante un esfuerzo conjunto. Por ello, el diálogo internacional no debe interrumpirse. En Belém, representantes de 196 gobiernos y de la sociedad civil se reunieron en la 30.ª Conferencia de las Partes sobre el Cambio Climático (COP30) para encontrar conjuntamente soluciones que permitan afrontar la crisis climática y proteger la vida en nuestro planeta a largo plazo.

Dado que las personas del Sur Global son quienes más sufren los efectos del cambio climático, pese a haber contribuido en menor medida a él, una de las cuestiones centrales fue cómo proporcionarles el financiamiento que necesitan para adaptarse a las consecuencias de la crisis climática. Para fortalecer esta agenda, Brot für die Welt hizo posible que representantes de sus organizaciones contraparte participaran en la conferencia y también envió a especialistas de la propia organización a Belém. Su labor consiste en velar por que los avances positivos no generen efectos secundarios no deseados: «Los fondos para la adaptación al cambio climático deben ser aportaciones no reembolsables de los países industrializados. Según la experta en clima Sabine Minninger, los préstamos siguen endeudando aún más a los países afectados por la crisis climática.

Paralelamente a la COP30, la sociedad civil se reunió en la Cúpula dos Povos («Cumbre de los Pueblos»), cuya organización contó con el apoyo de Brot für die Welt. En esta cumbre se reunieron alrededor de 15,000 personas en el campus de la Universidad de Belém. Miles de personas indígenas llegaron en embarcaciones por los ríos hasta Belém para exigir el reconocimiento de su derecho a las tierras donde sus familias han vivido durante generaciones. Massa Koné, de la organización contraparte CGLTE-OA de Brot für die Welt señaló que esto también contribuye a la protección del clima: «En todos los continentes existen comunidades que viven en los bosques, en armonía con la naturaleza. Hemos desarrollado numerosas estrategias de adaptación al cambio climático. Exigimos que la conferencia sobre el clima escuche nuestras voces».

Al cierre de la Cúpula dos Povos, se entregó al presidente de la COP30, André Corrêa do Lago, un pliego de demandas. Además de la protección de los territorios indígenas y de una reforma agraria basada en principios

agroecológicos, también se exigió dejar de utilizar combustibles fósiles como el carbón, el petróleo y el gas.

Lamentablemente, en la conferencia sobre el clima no se logró ningún avance decisivo en este punto. Alemania, junto con la Unión Europea, impulsó firmemente el abandono del carbón, el petróleo y el gas, pero no logró imponerse frente a los países que siguen aferrándose al modelo económico basado en los combustibles fósiles. También se avanzó muy poco en el financiamiento de la adaptación al cambio climático de las poblaciones más pobres y vulnerables. Si bien algunos países industrializados —entre ellos la Unión Europea— aprobaron triplicar los fondos destinados a la adaptación al cambio climático para 2035. Sin embargo, el largo plazo previsto para el cumplimiento de ese compromiso y la disminución simultánea de las aportaciones no reembolsables dificultan que los países afectados puedan planificar medidas de adaptación. «Necesitan con urgencia recursos y compromisos concretos para prepararse frente al avance de la crisis climática», afirmó Minninger.



Las personas manifestantes afirmaron durante la COP 30: «La selva amazónica no es una mercancía».

Como una contribución concreta a un financiamiento más justo, Brot für die Welt propone que todos los países —incluida Alemania— adopten un impuesto a los vuelos de lujo, por ejemplo, a los viajes en primera clase o en aviones privados. Esta medida podría generar fondos adicionales que se necesitan con urgencia y estaría en consonancia con el principio de quien contamina paga y con los principios de la justicia climática. La «Global Solidarity Levies Task Force» estima que un impuesto a los vuelos de lujo podría movilizar varios miles de millones de euros al año.

### Labor político

# La desigualdad no es una ley natural

La desigualdad también aumentó a nivel mundial en 2025. Junto con nuestras organizaciones contraparte, promovemos una mayor justicia global en las conferencias internacionales de las Naciones Unidas.

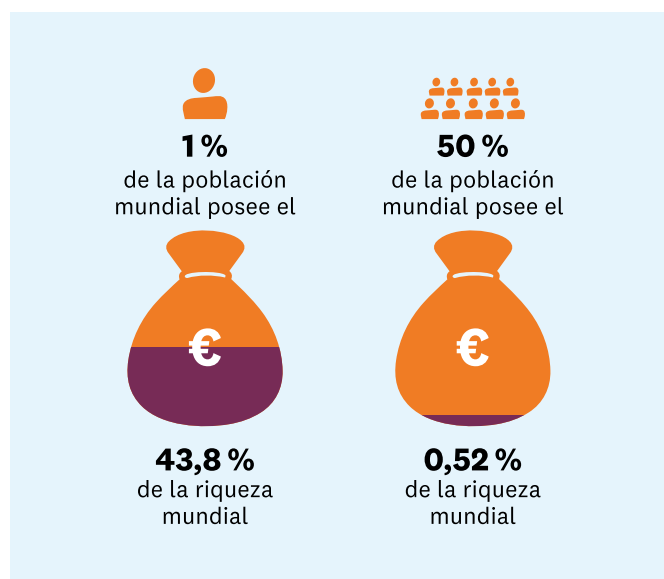
A pesar de los importantes logros alcanzados por la cooperación para el desarrollo en las últimas décadas, la pandemia de COVID-19, los fenómenos meteorológicos extremos y los conflictos han agravado nuevamente la pobreza en todo el mundo. Según el Índice de Pobreza Multidimensional (IPM), más de 1,100 millones de personas viven en situación de pobreza extrema en el mundo. Alrededor de 120 millones de personas se han visto obligadas a huir de guerras, conflictos, persecuciones o desastres. Muchos países del Sur Global enfrentan una situación financiera cada vez más precaria, ya que el aumento de la deuda y los recortes a la cooperación para el desarrollo limitan de forma considerable su capacidad de actuación. A ello se suma que la evasión fiscal y los flujos financieros ilícitos privan a muchos países de bajos ingresos de recursos fiscales que necesitan con urgencia.

Al mismo tiempo, la riqueza de unas cuantas personas sigue creciendo de manera desproporcionada. Por primera vez, hay más de 3,000 millones de personas multimillonarias en el mundo. En la actualidad, las 12 personas más ricas poseen un patrimonio superior al de la mitad más pobre de la población mundial, es decir, alrededor de 4,000 millones de personas. El 1 % más rico de la población mundial concentra el 43.8 % de la riqueza global, mientras que la mitad más pobre posee apenas el 0.52 %.

Es necesario hacer frente a esta creciente desigualdad mediante soluciones políticas de alcance mundial, para evitar que los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por las Naciones Unidas para 2030 pierdan prioridad. En 2025, dos conferencias de las Naciones Unidas ofrecieron oportunidades clave: la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (FfD4), celebrada en Sevilla del 30 de junio al 3 de julio, y la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social (WSSD2), realizada en Doha del 4 al 6 de noviembre. Ambos foros centraron el debate en cómo lograr un desarrollo sostenible y equitativo en un contexto marcado por múltiples crisis y por la insuficiencia de recursos financieros.

Brot für die Welt aprovechó ambas oportunidades, junto con sus organizaciones contraparte, para dar mayor visibilidad a sus demandas conjuntas en favor de una mayor justicia global. Los cambios políticos no surgen únicamente de decisiones formales, sino también de la presión constante, de la solidez de los argumentos y de hacer visibles las desigualdades globales.

Durante la FfD4 en Sevilla, informamos en tiempo real al público alemán, junto con otras Organizaciones No Gubernamentales (ONG), sobre las expectativas e iniciativas de la conferencia, las actividades del Gobierno Federal y los principales debates en torno al financiamiento



para el desarrollo. Asimismo, organizamos un diálogo entre legisladores y representantes del Gobierno alemán con nuestras organizaciones contraparte del Sur Global para intercambiar perspectivas sobre la política de desarrollo, con un mensaje claro: el financiamiento para el desarrollo da resultados y es indispensable.

En ese contexto, destacamos las consecuencias que tienen la falta de justicia fiscal y el endeudamiento sobre el acceso insuficiente a la atención de la salud, la educación y la protección social. Solo cuando los Estados cuentan con recursos financieros suficientes pueden invertir en atención de la salud, educación y sistemas de protección social. Por ello, el Gobierno Federal también tiene la responsabilidad de promover los derechos humanos sociales en todo el mundo.

En el documento de cierre de la conferencia, los Estados reafirmaron el compromiso de destinar el 0.7 % de su ingreso nacional bruto a la cooperación oficial para el desarrollo. Asimismo, acordaron poner en marcha un proceso de las Naciones Unidas para reformar la arquitectura internacional de la deuda. El documento de cierre también incluyó la tributación de las grandes fortunas y un convenio marco de las Naciones Unidas sobre cooperación tributaria internacional. No obstante, los acuerdos quedaron muy por debajo de lo necesario y, sobre todo, los planes de ejecución siguieron siendo, en conjunto, poco precisos.

Sin embargo, precisamente ahí radica el desafío. Por ello, inmediatamente después de la conferencia, durante una reunión de evaluación y junto con otras Organizaciones No Gubernamentales (ONG), exhortamos a las personas representantes de los gobiernos participantes a implementar de manera íntegra y oportuna los acuerdos, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

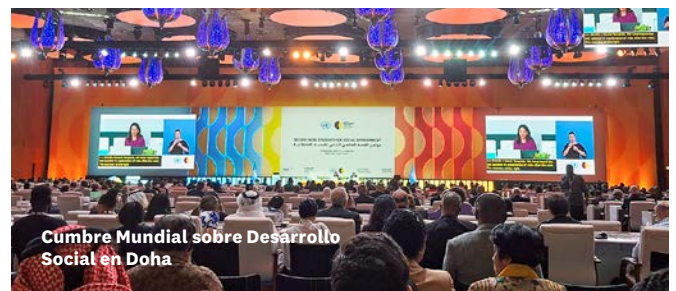
En la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social (WSSD2), celebrada en Doha, el enfoque se centró en el desarrollo social. La conferencia, que reunió a alrededor de 14,000 personas delegadas, retomó el histórico encuentro de Copenhague de 1995 y, treinta años después de la primera Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social, buscó impulsar nuevos avances en la lucha contra la pobreza, la promoción del pleno empleo y del trabajo decente, la protección social, la igualdad de género y la inclusión social, ámbitos en los que desde entonces se han logrado importantes progresos.

En esta conferencia, Brot für die Welt formó parte de la delegación oficial de Alemania. Gracias a ello, ya durante los preparativos de la conferencia pudimos participar en reuniones con representantes gubernamentales y exhortar al Gobierno Federal a mejorar las condiciones marco de financiamiento para la protección social en todo el mundo.

Los resultados de la conferencia son mixtos. La Declaración Política de Doha reafirma su compromiso con la justicia social y los derechos humanos; sin embargo, contiene muy pocas medidas vinculantes y mantiene planteamientos generales poco precisos. Muchos Estados, especialmente del Norte Global, siguen evitando abordar de manera decidida las causas estructurales de la desigualdad mundial, entre ellas las responsabilidades históricas, las relaciones comerciales desiguales y las asimetrías de poder en el sistema financiero internacional. De esta manera no será posible eliminar las causas del creciente aumento de la desigualdad: los países con mayores niveles de endeudamiento —a menudo como consecuencia de crisis de las que apenas son responsables— se ven obligados a aplicar medidas de austeridad, recortando el gasto social y, con ello, comprometiendo su futuro.

La desigual distribución de la riqueza a nivel mundial constituye también un importante desafío para hacer realidad la justicia global. Las personas superricas deberían contribuir en mayor medida al bien común, por ejemplo, mediante impuestos sobre los ingresos y los grandes patrimonios. Sin embargo, en la práctica esto suele provocar un mayor traslado de capitales hacia paraísos fiscales. La Red por la Justicia Fiscal estima que los países del Sur Global pierden cada año cientos de miles de millones de dólares debido a prácticas agresivas de evasión fiscal y a los flujos financieros ilícitos. Por ello, el Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre Cooperación Tributaria Internacional, que actualmente se encuentra en negociación y cuya conclusión está prevista para finales de 2027, representa una oportunidad histórica. Solo mediante una lucha decidida contra la evasión fiscal y el establecimiento de una arquitectura financiera y tributaria internacional más justa podrán los Estados movilizar los recursos necesarios para inversiones en atención de la salud, educación, protección social e infraestructura resiliente al clima para las generaciones futuras.

Por esta razón, junto con nuestras organizaciones contraparte, damos seguimiento activo a las negociaciones en curso. Una política fiscal justa, tanto a nivel nacional como internacional, constituye la base de una sociedad más justa e inclusiva.



### Labor educativo

# Imaginar juntos otros mundos

Aunque la era del colonialismo ha llegado en gran medida a su fin, su historia de violencia sigue teniendo repercusiones hasta nuestros días. Para transformar visiones ya superadas, es necesario promover el diálogo entre las personas. En julio de 2025, este intercambio tuvo lugar en el Decolonial Lab, en Berlín.

Desde el 1 de abril de 2025, las personas con nacionalidad alemana también deben solicitar una visa para viajar como turistas a Namibia. En Burkina Faso, Malí y Níger, las lenguas nacionales fueron elevadas a la categoría de idiomas oficiales, mientras que el francés pasó a ser únicamente una lengua de trabajo. En otros países, las lenguas regionales también están recibiendo un mayor reconocimiento. Estos avances reflejan que África se está desvinculando de las estructuras coloniales.



Las personas participantes confeccionan una colcha de retazos con telas e historias de resistencia.

También en Alemania se debate cada vez más sobre cuestiones de descolonización, especialmente a partir de iniciativas de comunidades migrantes y posmigrantes. En octubre de 2025, la antigua Nettelbeckplatz de Berlín

fue rebautizada como Martha-Ndumbe-Platz, en honor a una mujer berlinesa negra que fue asesinada en el campo de concentración de Ravensbrück durante el régimen nacionalsocialista. Las iniciativas de personas migrantes aportan sus perspectivas al debate público, visibilizan las injusticias y contribuyen de manera decisiva a que la solidaridad global también se materialice a nivel local.

Un ejemplo destacado de ello es el Decolonial Lab, organizado en julio de 2025 en Berlín por el Instituto Ecuaménico de Investigación de Costa Rica (DEI), en colaboración con Brot für die Welt. Alrededor de 30 participantes provenientes de África, América Latina y de organizaciones (pos)migrantes y de la diáspora en Alemania debatieron la siguiente pregunta: ¿cómo podemos replantear el mundo si dejamos atrás las formas de pensamiento coloniales?

El laboratorio fue mucho más que una actividad formativa tradicional: fue un espacio para la reflexión colectiva, el desaprendizaje y la construcción de nuevas perspectivas, donde las voces del Sur Global y las perspectivas de las personas migrantes dialogaron en condiciones de igualdad. Las personas participantes experimentaron la descolonialidad como una práctica vivida. La música, la poesía, las comidas compartidas y las metodologías centradas en el cuerpo dejaron claro que: el aprendizaje ocurre con la mente, el corazón y el cuerpo.

Un momento clave de este proceso fue la elaboración de una colcha de retazos. Cada persona llevó un trozo de tela de su país o de su región de origen. Mientras las personas participantes cosían juntas la colcha, compartían historias de resistencia, así como relatos, poemas, símbolos y canciones. Las canciones superaron las barreras del idioma que normalmente separan a las personas.

«Ese momento estuvo lleno de eternidad. Nos

sentimos profundamente unidos unos con otros. Con nuestros antepasados, que dejaron de pertenecer a un solo grupo para convertirse en nuestros antepasados comunes», describe la coorganizadora Silvia Regina de Lima Silva, del Instituto Ecuménico de Investigación de Costa Rica (DEI), al relatar su experiencia. «Pero ese momento no solo nos llevó al pasado; también despertó en nosotros el deseo de seguir construyendo juntos, de cantar, de coser y de unir los fragmentos dispersos de nuestra historia de resistencia».

Lo que unió a todas las personas participantes fue el propósito compartido de hacer posible otra forma de pensar. Inspirados en la pedagogía de Paulo Freire y en los planteamientos descoloniales de Catherine Walsh, se exploraron formas de promover maneras de pensar y de actuar más allá de las estructuras coloniales.

«Queríamos crear un espacio en el que tuvieran cabida diversas formas de conocimiento, experiencias de resistencia y compromiso, así como distintas maneras de vivir, más allá de las narrativas occidentales dominantes», explica Aidel E. Villalba Aquino, del Instituto Oikos para la Misión y el Ecumenismo, al describir su motivación para coorganizar el Decolonial Lab. «El valor del Decolonial Lab no reside únicamente en el intercambio en sí, sino en el proceso que queríamos impulsar de manera conjunta: fortalecer las relaciones, construir nuevas alianzas y atrevernos a imaginar otros mundos posibles para construirlos paso a paso entre todas y todos».

Sin embargo, Europa aún tiene un largo camino por recorrer. Mariette Nicole Afi Amoussou, de la Black Academy, señaló que con frecuencia se habla de descolonización sin dialogar con las comunidades y las personas que históricamente han sido afectadas por el colonialismo: «La descolonización no puede llevarse a cabo sin involucrar activamente a las personas afectadas de esas regiones». En el Decolonial Lab, las comunidades marginadas no fueron consideradas una mera «fuente de insumos», sino que pudieron colocar en el centro sus perspectivas críticas, cuestionando las estructuras de poder y de conocimiento y sentando así las bases para construir futuros más justos.

Para Tzehaie Semere, del Centro Ecuménico de las Iglesias Evangélicas Regionales de Hesse, el intercambio en el Decolonial Lab también tendrá repercusiones concretas en la futura forma de trabajo del centro. Su propósito es descolonizar el comité encargado de aprobar las solicitudes presentadas también por organizaciones migrantes y de la diáspora. «En el futuro, el comité, integrado hasta ahora exclusivamente por personas blancas, deberá incorporar nuevos miembros provenientes de distintas diásporas para lograr una composición más diversa».



**Ya sea digital o impreso: Bien informado en todo momento**

Encontrará más materiales para descargar en:  
**[brot-fuer-die-welt.de/publicaciones](https://brot-fuer-die-welt.de/publicaciones)**

Mariette Nicole Afi Amoussou también se lleva importantes aprendizajes del laboratorio para su trabajo: «Un aspecto importante que, gracias al laboratorio, se ha incorporado con mayor fuerza a nuestro trabajo es el de las perspectivas de cooperación Sur-Sur. En muchos debates sobre descolonización, especialmente en el contexto europeo, no se presta suficiente atención al intercambio entre África y América del Sur y Centroamérica».

La coorganizadora Regina de Lima Silva hace un balance positivo del encuentro celebrado en Berlín: «Espacios como el Decolonial Lab son importantes porque relativizan el poder de los sistemas de dominación actuales como si fueran la única realidad posible. Sin embargo, otros mundos posibles ya existen. Reconocer esa realidad es, sin duda, una fuerza transformadora».



## Tres sólidos pilares de financiación

Los fondos que recibimos para nuestro trabajo provienen de tres fuentes: donaciones, fondos estatales y recursos eclesíásticos. El empleo de auditores y auditoras externos y el Sello de Donaciones DZI garantizan a nuestros patrocinadores que su dinero se utiliza cuidadosa y efectivamente.

## Donaciones

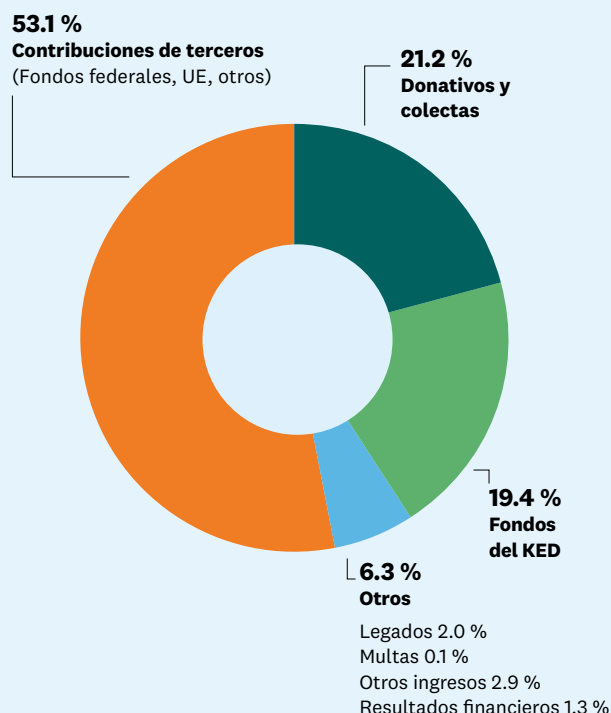
# El entusiasmo es contagioso

Desde hace dos años, Brot für die Welt impulsa una nueva estrategia para recaudar donaciones en Alemania destinadas a los proyectos de sus organizaciones contraparte. En los centros de Hamburgo, Colonia y Berlín, personas jóvenes se acercan a quienes transitan por la vía pública para invitarlas a apoyar a personas que viven en otras regiones del mundo.

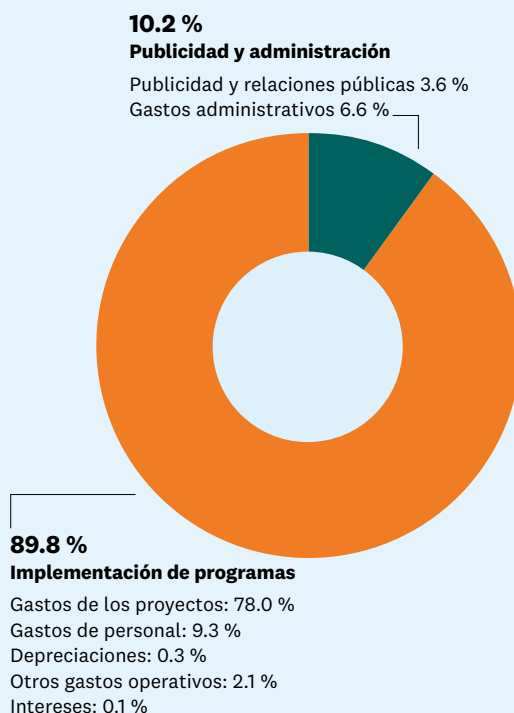
Una de ellas es Jelena Ostrs. Cuando aborda a alguien en la calle, la conversación suele surgir con facilidad: «Brot für die Welt es una organización muy conocida y eso, por supuesto, facilita mucho nuestro trabajo». Con frecuencia habla del proyecto «Satt trotz Dürre» («Alimentación suficiente a pesar de la sequía»), mediante el cual la Kaluli Development Foundation enseña a familias de pequeños productores agrícolas en Zambia cómo afrontar las consecuencias del cambio climático y cómo mantener una alimentación suficiente y saludable. Después de que estas familias perdieran sus tierras fértiles en la década de 1950 debido a la construcción de una presa, durante muchos años no tuvieron alimentos suficientes. Desde que recibieron semillas y cabras, y adquirieron los conocimientos necesarios sobre agricultura sostenible, no solo pueden disfrutar de tres comidas saludables al día, sino que incluso abastecen con productos agrícolas a otras regiones de Zambia.

La clave para que las personas en Alemania estén dispuestas a apoyar proyectos como este en Zambia suele ser que comprendan que esas familias únicamente necesitan un impulso inicial y que no desean depender de la ayuda de manera permanente. Las conversaciones directas son el medio ideal para transmitir ese mensaje. Brot für die Welt colabora con la agencia de marketing directo Direct Result. Naturalmente, este tipo de recaudación de donaciones genera costos. Por ejemplo, la agencia debe remunerar adecuadamente al personal encargado del diálogo con las personas donantes, conforme a los estándares del Instituto Central Alemán para Asuntos Sociales (DZI). Debido al éxito de esta estrategia, Brot für die Welt ampliará este modelo de recaudación de donaciones a otras ciudades durante el presente año.

Gracias a estas conversaciones en el centro de Hamburgo, Jelena Ostrs pudo financiar parte de sus estudios y dar sus primeros pasos en su vida profesional dentro de la agencia. Sin embargo, para ella, la recaudación de donaciones para Brot für die Welt también es una causa muy personal: «Espero contagiar a las personas de mi entusiasmo por este extraordinario proyecto en Zambia y motivarlas a apoyar esta labor».



**Fuente de los fondos en 2025**  
en porcentaje



**Utilización de los fondos en 2025**  
en porcentaje

Estados financieros

|                                                                                             | Brot für die Welt<br>(incl. EZE y DÜ)        |       | Brot für die Welt<br>(incl. EZE y DÜ)        |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------|----------------------------------------------|-------|
|                                                                                             | 2025<br>in euros                             | %     | 2024<br>in euros                             | %     |
| Origen de los fondos                                                                        |                                              |       |                                              |       |
| Donaciones y colectas<br>de ello, donaciones de la “Bündnis Entwicklung hilft”              | 72,577,459.28<br>1,407,202.68                | 21.2  | 73,893,087.72<br>1,283,150.66                | 22.2  |
| Legados                                                                                     | 6,986,588.66                                 | 2.0   | 8,119,797.85                                 | 2.4   |
| Multas                                                                                      | 231,207.03                                   | 0.1   | 273,674.00                                   | 0.1   |
| Fondos del Servicio de las Iglesias para el Desarrollo                                      | 66,181,644.57                                | 19.4  | 62,662,828.39                                | 18.9  |
| Contribuciones de terceros                                                                  | 181,486,992.38                               | 53.1  | 173,999,406.48                               | 52.3  |
| Unión Europea                                                                               | 1,584,528.13                                 |       | 837,535.83                                   |       |
| Fondos federales                                                                            | 177,184,105.83                               |       | 167,933,839.57                               |       |
| Otras contribuciones de terceros                                                            | 2,718,358.42                                 |       | 5,228,031.08                                 |       |
| Otros ingresos                                                                              | 9,781,949.96                                 | 2.9   | 9,189,710.39                                 | 2.8   |
| Resultado financiero<br>de ellos, ingresos financieros<br>de ellos, gastos financieros      | 4,448,021.13<br>5,512,327.77<br>1,064,306.64 | 1.3   | 4,195,962.89<br>5,238,024.37<br>1,042,061.48 | 1.3   |
| Suma de origen de los fondos                                                                | 341,693,863.01                               | 100.0 | 332,334,467.72                               | 100.0 |
| Utilización de fondos                                                                       |                                              |       |                                              |       |
| Implementación de programas                                                                 | 293,924,452.00                               | 89.8  | 289,282,216.01                               | 90.8  |
| Gastos de los proyectos                                                                     | 255,096,228.11                               |       | 250,386,142.90                               |       |
| Gastos de personal                                                                          | 30,401,941.19                                |       | 29,295,214.85                                |       |
| Depreciaciones                                                                              | 1,080,132.41                                 |       | 1,083,549.67                                 |       |
| Otros gastos operativos                                                                     | 7,043,131.12                                 |       | 8,158,605.57                                 |       |
| Intereses                                                                                   | 303,019.17                                   |       | 358,703.02                                   |       |
| Publicidad y relaciones públicas                                                            | 11,768,700.45                                | 3.6   | 10,614,265.60                                | 3.3   |
| Gastos de material                                                                          | 525,604.90                                   |       | 606,046.36                                   |       |
| Gastos de personal                                                                          | 2,752,361.84                                 |       | 2,402,156.65                                 |       |
| Depreciaciones                                                                              | 102,479.20                                   |       | 75,741.72                                    |       |
| Otros gastos operativos                                                                     | 8,361,953.59                                 |       | 7,504,481.88                                 |       |
| Intereses                                                                                   | 26,300.92                                    |       | 25,838.99                                    |       |
| Administración                                                                              | 21,463,560.84                                | 6.6   | 18,844,644.56                                | 5.9   |
| Gastos de personal<br>de los cuales: gastos por reestructuración<br>socialmente responsable | 13,483,115.10<br>2,993,220.00                |       | 10,653,743.43<br>0.00                        |       |
| Depreciaciones                                                                              | 360,028.03                                   |       | 377,530.42                                   |       |
| otros gastos operativos, incluyendo los impuestos<br>de los cuales: impuestos               | 7,521,174.94<br>77,559.66                    |       | 7,686,336.77<br>139,768.47                   |       |
| Intereses                                                                                   | 99,242.77                                    |       | 127,033.94                                   |       |
| Suma de uso de los fondos                                                                   | 327,156,713.29                               | 100.0 | 318,741,126.17                               | 100.0 |

66,181,644.57 €

Fondos del Servicio de las Iglesias para el Desarrollo (KED)

En 2025, Brot für die Welt recibió más de 66 millones de euros provenientes de aportes del Servicio de las Iglesias para el Desarrollo.

293,924,452.00 €

Implementación de programas

En 2025, Brot für die Welt destinó cerca de 294 millones de euros a la implementación de programas.

# Origen de fondos e ingresos

## Ingresos totales

En 2025, los ingresos totales de Brot für die Welt aumentaron ligeramente en 9.4 millones de euros, hasta los 341.7 millones de euros, en comparación con el año anterior.

## Donaciones y colectas

Las donaciones y colectas siguen constituyendo el fundamento de Brot für die Welt. Son el medio y la expresión del compromiso de comunidades parroquiales e individuos, y nos motivan. Además, demuestran al Estado cuán arraigada está nuestra obra en la Iglesia y la sociedad, y nos hacen merecedores de la confianza y los fondos que el Estado nos concede. Al igual que las contribuciones del Servicio de las Iglesias para el Desarrollo (KED), vinculan la labor de ayuda al desarrollo con nuestro mandato eclesiástico. Los ingresos por donaciones y colectas disminuyeron ligeramente en comparación con el año anterior, alcanzando los 72.6 millones de euros.

## Fondos del Servicio de las Iglesias para el Desarrollo

Los aportes del KED son transferidos a Brot für die Welt por la Iglesia Evangélica en Alemania (EKD). Proviene de las Iglesias regionales como contribución de los fondos tributarios eclesiásticos para fines de desarrollo. En el año 2025 arrojaron 66.2 millones de euros, con lo cual constituyen un valioso apoyo para la labor de proyectos, así como para la financiación de los costos de personal y de equipamiento de la organización.

## Contribuciones de terceros

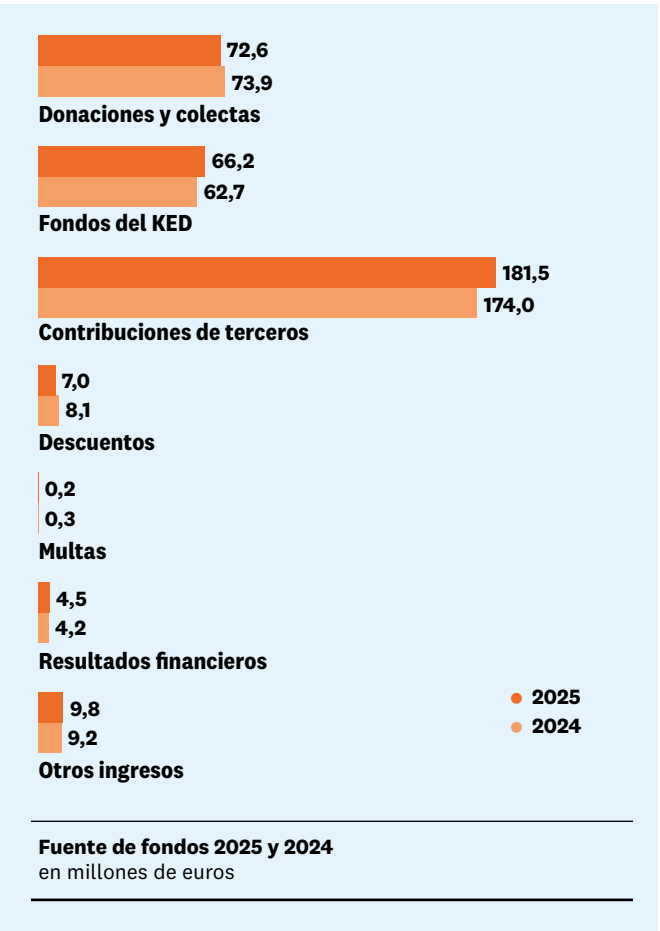
Los aportes de terceros son, fundamentalmente, los fondos puestos a disposición por el Estado para el apoyo a proyectos eclesiásticos que resultan importantes para el desarrollo. De los 177.2 millones de euros de fondos federales, 152.3 millones de euros vinieron del presupuesto del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), 16.4 millones de euros de Engagement Global gGmbH, 0.6 millones de euros del Ministerio Federal de Relaciones Exteriores (para becarios y becarias del exterior) y alrededor de 1.4 millones de euros del Ministerio Federal del Interior para un proyecto social en Rumania. Estos fondos se destinan exclusivamente para la labor de proyectos. Son desembolsados por el donante de fondos dependiendo del avance del proyecto, y por lo tanto pueden ser variables. Además, recibimos otros aportes de terceros por un importe de 2.7 millones de euros, destinados – por ejemplo – a proyectos de ayuda entre Iglesias.

## Otros ingresos

En 2025, los ingresos restantes fueron de 9.8 millones de euros, y han aumentado significativamente en comparación con el año anterior. Los ingresos proceden esencialmente de la venta de artículos de Brot für die Welt así como de ingresos por licencias, acuerdos de cooperación y reembolsos de gastos.

## Resultados financieros

Los ingresos financieros se originan porque el total de las donaciones no puede ser transferido inmediatamente a las organizaciones contraparte, sino sólo a medida que los proyectos avanzan. Hasta el pago final, los fondos aprobados para un proyecto se invierten de acuerdo con criterios éticos y de manera que generen intereses. Brot für die Welt puede disponer de los ingresos así producidos para financiar tareas importantes. Los resultados financieros disminuyeron ligeramente en 0.3 millones de euros, hasta los 4.5 millones de euros en el año del informe.



## Utilización de los fondos / Gastos

### Implementación de programas

La implementación de programas incluye principalmente el desembolso de fondos del proyecto por valor de 255.1 millones de euros (año anterior: 250.4 millones de euros) a las organizaciones contraparte de Brot für die Welt. Además, incluye todos los demás gastos de personal y materiales necesarios para la dirección y verificación de los proyectos.

### Gastos de publicidad y administración

#### • Publicidad y relaciones públicas

Brot für die Welt solo utiliza medios de recaudación de donaciones que sean eficaces, acreditados y rentables. Los costos de publicidad y relaciones públicas ascendieron a 11.8 millones de euros durante el ejercicio objeto del informe y representaron el 3.6 % de los gastos totales (ejercicio anterior: 3.3 %). El incremento de los costos de publicidad y relaciones públicas se debe principalmente al aumento de los costos de procuración de fondos, destinados a estabilizar e incrementar, a mediano plazo, los ingresos por donaciones.

#### • Gastos de administración

Los gastos de administración incluyen los costos materiales y de personal necesarios para la gestión general (contabilidad, administración de personal, etc.) de Brot für die Welt. Los gastos de administración ascienden a 21.5 millones de euros, lo que representa un ligero aumento en comparación con el año anterior (18.8 millones de euros). Como consecuencia de las medidas de reestructuración socialmente responsable, los costos administrativos aumentaron durante el ejercicio objeto del informe. Los gastos de administración representan el 6.6 % de los ingresos totales (año anterior: 5.9 %).

Los costos de publicidad y administrativos representan el 10.2 % de los gastos totales y, de acuerdo con los criterios del Instituto Central Alemán para Asuntos Sociales (DZI), se consideran razonables.

## Publicación de los estados financieros anuales

El dictamen del auditor independiente, los estados financieros anuales de las entidades jurídicas EWDE, EZE y DÜ y el certificado de revisión de las cuentas anuales se publican en nuestro sitio web en la siguiente dirección [brot-fuer-die-welt.de/jahresabschluss](http://brot-fuer-die-welt.de/jahresabschluss) (en alemán).

## Prevenimos la corrupción

La corrupción y el abuso de poder por parte de organizaciones o funcionarios/funcionarias individuales ponen en peligro el éxito de los proyectos y la credibilidad de sus titulares. Ambos pueden ayudar a combatir el hambre y la desigualdad en los países afectados. Ni siquiera Brot für die Welt puede evitar siempre que se malversen o se utilicen indebidamente los fondos. Sin embargo, se trata de raras excepciones.

Para evitar que los fondos que proporcionamos a nuestras contrapartes sean objeto de malversación o enajenación, no solo fomentamos la sensibilización y la transparencia en cada cooperación, sino también la supervisión. Esto nos protege a nosotros y a nuestras contrapartes. Incluso durante la planificación del proyecto, participaron auditores independientes. ¿Dispone el socio de un sistema de control interno? ¿Dispone de personal calificado para realizar el proyecto? Además, los auditores revisan regularmente los documentos para ajustar los gastos y actividades.

Un equipo del Departamento de Gestión de Resultados y Auditoría de Procesos examina además cualquier indicio de malversación y enajenación de fondos y hace todo lo posible por despejar cualquier sospecha. Para esto, se contratan auditores independientes que obtienen una imagen precisa de la situación sobre el terreno. Con el fin de mejorar continuamente nuestra labor de prevención y sensibilización, también mantenemos un diálogo constante con otras organizaciones de financiamiento alemanas.

## Gestión confidencial de quejas

Brot für die Welt quiere proteger a funcionarios/funcionarias, socios y grupos meta en Alemania y en el extranjero frente a cualquier discriminación, acoso sexual, corrupción, soborno, abuso de poder y conflicto de intereses. Para ello, hemos adoptado un código de conducta que también regula la cooperación con nuestros socios.

Además, hemos activado un portal de denuncias digital donde se pueden reportar comportamientos inapropiados, incluso anónimamente. Queremos crear un ambiente de trabajo basado en el respeto mutuo donde, gracias a un mecanismo de denuncia confidencial, las conductas ilegítimas no se disimulen, se encubran ni se toleren. Encontrará más información en [www.brot-fuer-die-welt.de/cumplimiento-e-integridad](http://www.brot-fuer-die-welt.de/cumplimiento-e-integridad)



Beauty Nyathi riega su parcela en el huerto comunitario de Mbizwo, Zimbabue. Dos tanques de agua y un pozo profundo de la organización contraparte MeDRA lo hacen posible.

**Foto de portada:** Marika carga a su amigo Kelevi. La aldea de Cogea, en Fiyi, donde viven ambos niños, fue devastada por el ciclón Yasa a finales de 2020 y deberá ser reubicada.

## Contacto

### **Brot für die Welt**

Evangelisches Werk für Diakonie  
und Entwicklung e. V.  
Caroline-Michaelis-Straße 1  
10115 Berlín  
Teléfono 030 65211 0  
kontakt@brot-fuer-die-welt.de  
brot-fuer-die-welt.de

Bank für Kirche und Diakonie  
IBAN: DE10 1006 1006 0500 5005 00  
BIC: GENODE33KDB  
brot-fuer-die-welt.de/spenden



## Pie de imprenta

### **Editor**

Brot für die Welt  
Evangelisches Werk für Diakonie  
und Entwicklung e. V.

**Redacción** Michael Billanitsch, Thomas Beckmann,  
Marcel Maffei (Edición fotográfica)

**V.i.S.d.P.** Anne Dreyer

**Fotografías** Kathrin Harms: Portada; páginas 17 (derecha) y 39: Hermann Bredehorst Páginas 3, 7 (parte inferior) y 15: Siegfried Modola: Páginas 4 y 5: Michael Klein: Páginas 7 (parte superior) y 25: Lena Mucha: Páginas 8 y 16 (parte superior izquierda): Anne Ackermann: Páginas 16 (parte inferior izquierda), 19 y 21: Archivo personal: Página 16 (derecha); Páginas 17 (parte superior izquierda e inferior izquierda) y 20: China Hopson: Página 24: Till Bender: Página 27: Esteban Chávez Guevara: Página 28: Direct Result Página 30.

**Diseño y maquetación** Herden.Design, Stuttgart

**Impresión** PIEREG Druckcenter, Berlín

**Papel** 100 % reciclado

**octubre 2026**

## Cooperaciones y redes

Brot für die Welt es miembro de diversas redes nacionales e internacionales y colabora estrechamente con otras organizaciones. Entre ellas figuran la red eclesial internacional ACT Alliance y la asociación alemana de organizaciones no gubernamentales humanitarias y de ayuda al desarrollo VENRO, así como la alianza «Bündnis Entwicklung Hilft» y nuestra organización hermana Diakonie Katastrophenhilfe.

**Alguien  
debería hacer  
algo contra  
el hambre.  
Espera... ¡tú  
eres alguien!**